

Selectie Financieel Systeem

Mededingingsprocedure met onderhandelingen

SELECTIELEIDRAAD

Gemeente Deventer, mede namens
gemeenten Raalte en Olst-Wijhe ('DOWR')

Publicatienummer 376279

Status	Definitief
Versie	V 20220923-1
Datum	23 september 2022

Sluitingsdatum: 24 oktober
2022



Inleiding

Deze Selectieleidraad hoort bij de mededingingsprocedure met onderhandeling, als bedoeld in artikel 2.30 van de Aanbestedingswet, van gemeente Deventer.

De Opdracht betreft het op basis van gebruiksrechten ter beschikking stellen, de (basis)inrichting, implementatie, (data)migratie en het beheer van een Financieel Systeem ter uitvoering c.q. ondersteuning van de financiële bedrijfsvoeringsprocessen binnen de (drie) 'DOWR-gemeenten'.

De gemeente Deventer treedt bij deze aanbesteding op als aanbestedende dienst, mede namens de gemeenten Raalte en Olst-Wijhe. De drie gemeenten gezamenlijk worden in deze aanbesteding aangeduid als DOWR-gemeenten of als DOWR.

Geïnteresseerde leveranciers kunnen zich op basis van deze Selectieleidraad aanmelden als Gegadigde. Gegadigden dienen daartoe een Aanmelding in te dienen conform de instructies als verwoord in deze Selectieleidraad.

De uiterste datum en tijd voor het indienen van een Aanmelding is 24 oktober 2022 om 12.00 uur Nederlandse tijd.

1

BEGRIPPEN

2

ALGEMEEN

2.1	Aanbestedende dienst	9
2.2	Planning	9
2.3	DOWR	10

3

AANBESTEDINGSKADER

3.1	Aanleiding	12
3.2	Varianten	12
3.3	Kennisoverdracht	12
3.4	Visie op Sourcing	13
3.5	Opdracht	13
3.5.1	Doelstellingen	13
3.5.2	Procesmodel en processen	13
3.5.3	Kengetallen	14
3.5.4	Scope van de Opdracht en verplichte kaders	14
3.5.5	Opties/Kansen	17
3.5.6	Regie	18
3.6	Overeenkomst en looptijd	20
3.7	Social return	21

4

ALGEMENE VOORSCHRIFTEN

4.1	Algemeen	23
4.2	Aanbestedingsprocedure en procesgang	23
4.3	Voorwaarden	25
4.3.1	Keuze aanbestedingsprocedure	25
4.3.2	Elektronische communicatie via TenderNed	25
4.3.3	Communicatie met betrekking tot deze aanbesteding	26
4.3.4	Vergoeding	26
4.3.5	Voorbehoud	26
4.3.6	Vragenronde	27
4.3.7	Onvolkomenheden, procedurefouten, onduidelijkheden en (tegen)strijdigheden	27
4.3.8	Klachtenprocedure	28
4.3.9	Volledigheid en indienen Aanmelding	29
4.3.10	Intellectueel eigendom, geheimhouding, publiciteit en taal	30
4.3.11	Sluitingsdatum voor Aanmeldingen	31
4.3.12	Voorschriften betreffende de wijze van indiening van de Aanmelding	31
4.4	Beoordeling van de Aanmeldingen	31
4.5	Herstel van fouten en omissies, verduidelijking	31
4.6	Aanmelding door een combinatie	32
4.7	Aanmelden met beroep op derde(n)	32
4.8	Subcontractors	33
4.9	Positie van rechthebbenden	33

5

SELECTIEPROCEDURE

5.1	Beoordeling van het Aanmelding	34
5.2	Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen	34
5.3	Selecteren Gegadigden	34
5.4	Bekend maken resultaat beoordeling	35
5.5	Opvragen bewijsmiddelen	35

6

EISEN TEN AANZIEN VAN DE GEGADIGDE

6.1	Uitsluitingsgronden	36
6.1.1	Verplichte Uitsluitingsgronden	37
6.1.2	Facultatieve Uitsluitingsgronden	37
6.1.3	Bewijsmiddelen	37
6.2	Geschiktheidseisen	38
6.2.1	Financiële en economische draagkracht	38
6.2.2	Technische bekwaamheid	38
6.3	Verificatie Uniform Europees Aanbestedingsdocument	40

7

SELECTIECRITERIA

7.1	Algemeen	42
7.2	Aanvullende competenties	44
7.3	Vragen	45

8

OVERZICHT BIJLAGEN

8.1	Lichtblauwdruk SOLL Processen	48
8.2	Uniform Europees Aanbestedingsdocument	48
8.3	Formulier voor het stellen van vragen	48
8.4	Referentiesjabloon	48
8.5	Social Return	48

1

BEGRIPPEN

Begrippen

Aanbestedende dienst	Gemeente Deventer, mede namens de gemeenten Olst-Wijhe en Raalte. Gemeente Deventer treedt op als Aanbestedende dienst en zal als zodanig tevens 'partij' bij de te sluiten Overeenkomsten zijn.
Aanmelding	Het document waarin een geïnteresseerde Gegadigde te kennen geeft deel te willen nemen aan deze Europese aanbesteding, vergezeld van alle documenten die Gegadigde aanbiedt ter beantwoording van het gestelde in deze Selectieleidraad.
Aw	Aanbestedingswet 2012, wet van 1 november 2012, houdende regels omtrent aanbestedingen. Deze wet is op 8 november 2012 gepubliceerd in het Staatsblad nummer 542 en per 1 juli 2016 gewijzigd in verband met implementatie van de aanbestedingsrichtlijnen 2014/23/EU, 2014/24/EU en 2014/25/EU.
Beschrijvend Document	Het document dat de functionele behoeftestelling van DOWR verwoordt. Het Beschrijvend Document wordt in eerste instantie in de vorm van een Voorlopig Beschrijvend Document (VBD) bij de, op basis van deze Selectieleidraad en beoordeling van de Aanmeldingen, geselecteerde Gegadigden (de Inschrijvers) aangeboden als input voor de consultatiefase van deze aanbesteding. Na verwerking van de input door het projectteam wordt het Definitief Beschrijvend Document (DBD) opgesteld en naar de Inschrijvers gezonden voor het maken van een Inschrijving.

Bijlage(n)	Document(en) dat (die) in en/of bij de Selectieleidraad is (zijn) gevoegd. Deze Bijlagen vormen een onlosmakelijk onderdeel van de Selectieleidraad.
Definitief Beschrijvend Document	Afgekort DBD, het Beschrijvend Document dat Inschrijvers na afloop van de consultatiefase van deze aanbesteding krijgen toegezonden en op basis waarvan de Inschrijvers een Inschrijving kunnen doen.
Financieel Systeem	De op basis van de functionele behoeftestelling van DOWR door Leverancier geconfigureerde applicatie(s) die door Leverancier <u>via het internet</u> bij DOWR wordt aangeboden en beheerd ('cloudvoorziening').
Gegadigde	Iedere onderneming, samenwerkingsvorm (combinatie), of hoofdaannemer in samenwerking met Subcontractors die een Aanmelding indient of voornemens is een Aanmelding in te dienen om in aanmerking te komen voor deelname aan de consultatie- en de daaropvolgende onderhandelingsfase van deze Europese aanbesteding.
Gunningscriterium	Het gunningscriterium in deze aanbestedingsprocedure is de 'economisch meest voordelige inschrijving' (EMVI, zie artikel 2.114 Aw) op basis van de beste prijs-kwaliteitsverhouding en wordt in het Beschrijvend Document nader uitgewerkt.
Inschrijver	De Gegadigde die met toepassing van de selectieprocedure, zoals beschreven in deze Selectieleidraad, door Aanbestedende dienst is geselecteerd voor deelname van de consultatie- en de daaropvolgende onderhandelingsfase. De geselecteerde Gegadigden ("Inschrijvers") ontvangen daartoe van Aanbestedende dienst een Voorlopig Beschrijvend Document.
Inschrijving	De 'voorlopige' en daarna 'definitieve' aanbieding die Inschrijvers op basis van het DBD indienen.
Leverancier	De Inschrijver aan wie Aanbestedende dienst de Opdracht gunt c.q. heeft gegund.
Minimumvereisten	De minimale vereisten waaraan een Gegadigde dient te voldoen om in aanmerking te komen voor deelname aan de consultatie- en de daaropvolgende onderhandelingsfase van de deze aanbestedingsprocedure. Aanbestedende dienst stelt Minimumvereisten ter zake van financiële draagkracht en ter zake van technische bekwaamheid.
Nota van Inlichtingen	Document waarin de vragen en geanonimiseerde antwoorden op vragen van (potentiële) Gegadigden zijn opgenomen, evenals eventuele wijzigingen van de Selectieleidraad en/of Bijlagen. De Nota van Inlichtingen maakt integraal en bindend onderdeel uit van de Selectieleidraad en prevaleert boven de bepalingen van de Selectieleidraad. Indien er meer Nota's van Inlichtingen

	worden gepubliceerd, prevaleert in geval van tegenstrijdigheid tussen de Nota's van Inlichtingen het bepaalde in de meest recente versie van de Nota van Inlichtingen.
Opdracht	De opdracht tot het op basis van toegangs- c.q. gebruiksrechten ter beschikking stellen van een Financieel Systeem, ten behoeve van de uitvoering c.q. ondersteuning van de financiële bedrijfsvoeringsprocessen binnen de (drie) 'DOWR-gemeenten'. De Opdracht is op 23 september 2022 aangekondigd op TenderNed met referentienummer 376279 en nader omschreven in paragraaf 3.5 van deze Selectieleidraad. De Opdracht wordt in GIBIT2020 aangeduid met ICT Prestatie, waarbij de definitie van artikel 1.15¹ van GIBIT door bovenstaande definitie wordt vervangen.
Overeenkomsten	De juridische voorwaarden die op de uitvoering van de Opdracht van toepassing zullen zijn. De juridische voorwaarden worden in de volgende fase van deze aanbestedingsprocedure verwoord in een concept Overeenkomst en een concept Verwerkersovereenkomst. Als bijlage bij de Overeenkomst zal een Service Level Agreement (SLA) worden gevoegd. De SLA wordt door de Inschrijvers als onderdeel van hun in te dienen Inschrijving opgesteld (tijdens de onderhandelingsfase van deze aanbestedingsprocedure). Onderdeel van de Overeenkomsten zijn tevens de GIBIT2020-voorwaarden (voor zover bepalingen daarvoor in de Overeenkomst niet buiten toepassing worden verklaard) die eveneens als bijlagen bij de Overeenkomst zullen worden gevoegd. Met de als nummer twee in de aanbestedingsprocedure geëindigde Inschrijver zal een Wachtkamerovereenkomst worden aangegaan. De Wachtkamerovereenkomst is geldig zolang Aanbestedende dienst niet tot integrale Acceptatie² van de (basis)inrichting, implementatie én (data)migratie van het Financieel Systeem is overgegaan.
Selectiecriteria	Criteria die, indien nodig, na de toetsing van de Aanmelding aan de Uitsluitingsgronden en Minimumvereisten worden gebruikt om het aantal geselecteerde Gegadigden/Inschrijvers te beperken tot drie.
Selectieleidraad	Dit document met Bijlagen, met daarin een beschrijving van en toelichting op de organisatie van de DOWR-gemeenten, de scope van de Opdracht, de te volgen procedure, de

¹ Zie artikel 1.15 GIBIT2020: [Artikelen \(vng.nl\)](#)

² Zie artikel 1.1 GIBIT2020: [Artikelen \(vng.nl\)](#)

	Uitsluitingsgronden, de wijze waarop Gegadigden hun geschiktheid dienen aan te tonen (de Minimumvereisten) en de van toepassing zijnde Selectiecriteria.
Subcontractor	Een onderneming die niet zelfstandig een Aanmelding voor deelname aan deze aanbestedingsprocedure indient, maar zich op verzoek van een Gegadigde als onderaannemer bij Gegadigde aansluit.
Uitsluitingsgronden	De gronden van uitsluiting zoals genoemd in de artikelen 2.86 en 2.87 Aw.
Wachtkamerovereenkomst	De overeenkomst die met de op basis van de beoordeling van de ingediende (definitieve) Inschrijvingen op basis van het Gunningscriterium als tweede geëindigde Inschrijver wordt aangegaan. Doel van de Wachtkamerovereenkomst is dat de Inschrijving van de als tweede geëindigde Inschrijver gedurende de looptijd van de Wachtkamerovereenkomst gestand blijft. Indien Aanbestedende dienst niet tot integrale Acceptatie van de (basis)inrichting, implementatie én (data)migratie van het Financieel Systeem overgaat, en op basis daarvan tot eenzijdige ontbinding c.q. beëindiging van de gesloten Overeenkomsten overgaat, komt de als nummer twee geëindigde Inschrijver alsnog voor gunning van de Opdracht in aanmerking en kunnen de Overeenkomsten opnieuw (zonder wezenlijke wijzigingen) worden aangegaan.

TABEL 1: BEGRIPPEN

LEESWIJZER

In deze Selectieleidraad wordt achtereenvolgens ingegaan op het onderwerp van de aanbesteding en de te volgen procedure. In hoofdstuk 2 wordt de organisatie van DOWR beschreven. Hoofdstuk 3 beschrijft de doelstellingen van de Opdracht en keuze van de aanbestedingsprocedure. Hoofdstuk 4 beschrijft de algemene voorschriften en hoofdstuk 5 gaat in op de selectieprocedure. Hoofdstuk 6 beschrijft de Eisen ten aanzien van de gegadigden. Hoofdstuk 7 gaat in op de Selectiecriteria. In hoofdstuk 8 zijn de Bijlagen benoemd en/of toegevoegd.

2

ALGEMEEN

2.1	Aanbestedende dienst	9
2.2	Planning	9
2.3	DOWR	10

Algemeen

2.1 AANBESTEDENDE DIENST

Voor u ligt de Selectieleidraad voor de Europese aanbesteding 'Selectie Financieel Systeem' ten behoeve van de DOWR-gemeenten.

Als Aanbestedende dienst voor deze Europese aanbesteding en de daaruit voortvloeiende Opdracht treedt namens DOWR op:

Gemeente Deventer
Dhr. W. de Jong (Directeur)
Grote Kerkhof 1
7411 KT Deventer
www.deventer.nl

Aanbestedende dienst wordt voor de uitvoering van deze Europese aanbesteding ondersteund door:

EMTIO
Contactpersoon: Joop Schuilenburg
Vlasakker 35
3124 AJ Schiedam
www.emtio.nl

2.2 PLANNING

Periode / datum	Event
23 september 2022	Aankondiging op TenderNed en start aanbestedingsprocedure

Periode / datum	Event
7 oktober 2022, 12.00 uur	Uiterste datum en tijd voor het stellen van vragen door Gegadigden, fase 1
13 oktober 2022	Uploaden Nota van Inlichtingen, fase 1
24 oktober 2022, 12.00 uur	Uiterste datum en tijd ontvangst Aanmeldingen
28 oktober 2022	Verzenden selectiebesluit
29 oktober t/m 3 november 2022	Bezwaartermijn fase 1
4 november 2022	Verzenden VBD naar geselecteerde Inschrijvers
14 november 2022, 12.00 uur	Uiterste datum en tijd voor het stellen van vragen door Inschrijvers, fase 2
17 november 2022	Uploaden Nota van Inlichtingen, fase 2
25 november 2022, 14.00 uur	Uiterste datum en tijd ontvangst consultatieproducten
28 en 29 november 2022	Consultatieronden
16 december 2022	Verzenden DBD
9 januari 2023, 12.00 uur	Uiterste datum en tijd voor het stellen van vragen door Inschrijvers, fase 3
12 januari 2023	Uploaden Nota van Inlichtingen, fase 3
20 januari 2023, 12.00 uur	Uiterste datum en tijd ontvangst voorlopige inschrijvingen
26 januari 2023	Verzenden bespreekpunten naar Inschrijvers
2 februari 2023	Verduidelijkingsronden
17 februari 2023, 12.00 uur	Uiterste datum en tijd ontvangst definitieve inschrijvingen
27 en 28 februari 2023	Demo's
3 maart 2023	Voorlopig gunningsbesluit en start bezwaartermijn
Weken 10, 11 en 12	Verificatie
24 maart 2023	Einde bezwaartermijn
25 maart 2023	Definitieve gunning, ingangsdatum overeenkomst en start werkzaamheden

TABEL 2: PLANNING OP HOOFDLIJNEN

2.3 DOWR

De gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte (DOWR) werken intensief samen op het gebied van bedrijfsvoering. Met de samenwerking besparen de gemeenten kosten, leveren ze betere kwaliteit producten en diensten en worden de gemeenten minder kwetsbaar. Ook krijgen medewerkers meer kansen op het gebied van kennis- en loopbaanontwikkeling.

DOWR bedient alle medewerkers van de gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte met hun producten en diensten. Het doel is om medewerkers te ondersteunen, zodat zij de burgers van Deventer, Olst-Wijhe en Raalte goed kunnen bedienen. Zo stelt DOWR hen in staat om te doen waar zij goed in zijn, namelijk zorgdragen voor een prettig leef-, woon- en werkklimaat in de drie gemeenten.

DOWR biedt kwalitatief goede ondersteuning die medewerkers nodig hebben om hun werk goed te kunnen doen. Ze voegt waarde toe door een persoonlijke benadering en een betrouwbare service. DOWR kent de gemeenten goed en weet welke 'couleur locale' er is in elke individuele gemeente.

Nadere informatie over DOWR staat vermeld op de website: www.deventer.nl/dowr.

3

AANBESTEDINGSKADER

3.1	Aanleiding	12
3.2	Varianten	12
3.3	Kennisoverdracht	12
3.4	Visie op Sourcing	13
3.5	Opdracht	13
3.6	Overeenkomst en looptijd	20
3.7	Social return	21

Aanbestedingskader

3.1 AANLEIDING

Aanbestedende dienst heeft op dit moment ten behoeve van de financiële administratie een overeenkomst met PinkRocade, met daarin ondermeer de onderdelen, 'heffen, innen, middelen en financiële informatievoorziening'. Deze overeenkomst eindigt in beginsel per 31 december 2022 maar zal, vanwege de planning van de onderhavige aanbestedingsprocedure en de daarop volgende implementatie, met een periode van twaalf maanden worden verlengd.

De scope van onderhavige Opdracht betreft het op basis van toegangs- c.q. gebruiksrechten ter beschikking stellen van een Financieel Systeem ten behoeve van de uitvoering c.q. ondersteuning van de bedrijfsvoeringprocessen binnen de (drie) 'DOWR-gemeenten' in relatie tot (beheer van) middelen, inning en de financiële informatievoorziening. De inning betreft alle vorderingen met uitzondering van de aanslagen gemeentelijke belastingen (zoals hiervoor aangeduid).

3.2 VARIANTEN

Aanbestedende dienst staat geen varianten toe (zie artikel 2.83 Aw). De geselecteerde Inschrijver kan slechts één Inschrijving indienen waarbij één oplossingsrichting wordt aangeboden.

3.3 KENNISOVERDRACHT

De te selecteren Leverancier draagt de benodigde kennis ter zake van de c.q. het geïmplementeerde syste(em)(men), gemigreerde data, etc., over gedurende de implementatie-c.q. transitietijd ten behoeve van het functionele beheerdomein. Deze kennisoverdracht wordt een bepalende eis voor dit beheerdomein.

- Functioneel beheerders zijn altijd direct en bepalend (toetsend, sturend) betrokken bij zowel de implementatie als overdracht naar de staande organisatie.
- De Leverancier draagt zorg voor accurate inrichtingsdocumenten, op basis waarvan het projectteam van DOWR acceptatietesten kan uitvoeren.
- De opgedane kennis van de systemen en omgevingen van de DOWR-gemeenten gedurende de implementatie-en migratieperiode wordt blijvend toegepast door Leverancier, in een mix van operationeel/tactisch uitvoerend (door Leverancier) en een duidelijke regierol door DOWR-gemeenten.

3.4 VISIE OP SOURCING

Binnen DOWR gelden de volgende uitgangspunten:

- de DOWR-gemeenten kiezen voor standaard 'commercial of the shelf' software op basis van een cloudvoorziening, dat wil zeggen dat het Financieel Systeem op veilige wijze middels internet beschikbaar wordt gesteld. Dat maakt dat er een keuze wordt gemaakt uit oplossingen en leveranciers die er ook daadwerkelijk zijn. DOWR staat geen 'specifiek' maatwerk toe. Specifiek maatwerk onderscheidt zich van generiek maatwerk doordat specifiek maatwerk uitsluitend voor een specifieke opdrachtgever wordt gemaakt. Generiek maatwerk wordt in het releasebeleid van Leverancier meegenomen en om die reden ook aan andere klanten ter beschikking gesteld.
- de regiefunctie en de basiseisen ten aanzien van beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid moeten hierbij zijn geborgd, zowel voor het eigen aandachtsgebied (de informatievoorziening voor financiële processen) als voor de gehele keten. In het bijzonder zijn de doelmatigheidsdoelstellingen hierbij leidend, evenals het verbeteren of consolideren van de noodzakelijke borging van de continuïteit in de bedrijfsvoering.

3.5 OPDRACHT

3.5.1 DOELSTELLINGEN

Aanbestedende dienst wenst een dienstverlener te selecteren, die een voortdurende en proactieve bijdrage levert aan de optimalisatie van de financiële processen en de financiële informatievoorziening en daarmee ook de dienstverlening van de DOWR-gemeenten aan medewerkers, burgers, ketenpartners en bedrijven. Tevens moet het gebruik van het Financieel Systeem mogelijkheden bieden voor verdere automatisering, digitalisering en data-integratie. Uiteindelijk moet het gebruik van het Financieel Systeem ook leiden tot een kostenreductie. De dienstverlener creëert en borgt een hoge mate van klanttevredenheid op het gebied van gebruiksgemak (gebruikers), vereenvoudigd (minimale afhankelijkheid van leveranciers) beheer (beheerders), maximale beschikbaarheid en een optimale performance (gebruikers en beheerders).

3.5.2 PROCESMODEL EN PROCESSEN

Het procesmodel binnen DOWR voor het Financieel Systeem wordt in concept weergegeven in Bijlage 8.1 (Lichtblauwdruk SOLL processen), waarbij in de tabellen

wordt aangegeven welke processen binnen DOWR worden uitgevoerd. Het 'SOLL' procesmodel vormt het functionele deel van de scope van de Opdracht.

3.5.3 KENGETALLEN

De financiële administratie binnen DOWR heeft de volgende kengetallen op jaarbasis:

nr	Metrics huidige financieel systeem	Afgerond
1	Aantal gebruikers heavy users financieel systeem	35
2	Aantal gebruikers low users financieel systeem	800
3	Aantal debiteuren (financiële administratie)	100.000
4	Aantal crediteuren (financiële administratie)	15.000
5	Aantal inkoopfacturen	35.000
6	Aantal memorialen via dagboek	100.000
7	Aantal boekingsregels in grootboek	oneindig

TABEL 3: KENGETALLEN DOWR

3.5.4-SCOPE VAN DE OPDRACHT EN VERPLICHTE KADERS

Hieronder worden de scope alsmede de verplichte kaders van c.q. voor de Opdracht weergegeven, de 'vertrekcriteria' voor het Financieel Systeem.

- De Leverancier draagt zorg voor de gehele implementatie van de aangeboden Financieel Systeem:
 - beschikbaarstelling, op basis van toegangs- of gebruiksrechten, van alle benodigde onderdelen/modulen van de applicatiesoftware ter zake van het financieel bedrijfsinformatiesysteem;
 - beschikbaarstelling van alle benodigde datacenter-infrastructuur, inclusief AP-server- opslag- en backup-systemen, database-omgevingen, uitwijkomgeving, netwerkvoorzieningen en operating systems;
 - ontwerp (van 'lichtblauwdruk' van de processen naar 'blauwdruk' voor de systeeminrichting, inclusief fit/gap analyse);
 - systeeminrichting en configuratie van de procesondersteuning op basis van de blauwdruk en architectuurprincipes (inrichting/parametrisering);
 - alle migraties/conversies (conversieprogrammatuur en conversie zelf);
 - beschikbaarstelling, voor zover toepasselijk voor de DOWR-gemeenten, van 'openbare' basisgegevens voor gebruik ten behoeve van alle functionaliteiten van het Financieel Systeem;
 - technische inrichting van het Financieel Systeem ten behoeve van documentgeneratie c.q. functionaliteit voor documentgeneratie;
 - integratie met kantoorautomatisering en relevante bedrijfsvoeringsapplicaties;
 - het uitoefenen van de regierol door de Leverancier, op basis van een door hem geaccepteerde resultaatsverplichting, in relatie tot de betreffende derde partijen als het gaat om de realisatie van koppelingen met oplossingen van derde partijen;
 - datamigratie van de volgende, door de DOWR-gemeenten aan te leveren, soorten gegevens naar het Financieel Systeem op basis van een door de Leverancier voorgeschreven (bestands)formaat/ 'mal':
 - > kerngegevens, en
 - > procesgegevens

- opleiding t.b.v. het gebruik en functioneel (applicatie)beheer van het Financieel Systeem (voor verschillende groepen gebruikers - bijv. administratieve medewerkers, controllers, ondersteuning, adviseurs, functioneel beheerders). Uitgangspunt bij het opleiden van eindgebruikers is het principe van 'train the trainer'. Functioneel (applicatie)beheerders dienen tevens te worden opgeleid voor het kunnen wijzigen en maken van (nieuwe) rapportages en het wijzigen en maken van sjablonen (bijvoorbeeld voor contracten, contractwijzigingen, brieven en andere schriftelijke uitingen van de DOWR-gemeenten;
 - inrichting autorisaties, logging en audittrails (in een pré-productie);
 - uitvoering/begeleiding/ondersteuning van alle benodigde testprocedures in (een) daarvoor ten behoeve van de DOWR-gemeenten ingerichte test- en/of acceptatieomgeving(en).
- 2 De Leverancier draagt zorg voor het implementeren en beschikbaar stellen van een acceptatieomgeving (AP). Het doel van de acceptatieomgeving is dat DOWR het Financieel Systeem (inclusief data en koppelingen) en de bedrijfsprocessen kan testen in een omgeving die gescheiden is van de productieomgeving. De acceptatieomgeving is een kopie van de productieomgeving. Releases, upgrades en andere vernieuwingen in de software worden eerst in de acceptatieomgeving beschikbaar gesteld, getest en bij acceptatie in productie genomen. Eventueel beschikbare (bron)code wordt eveneens op de acceptatieomgeving geplaatst en onderhouden (voorzien van alle noodzakelijke documentatie).
- 3 De DOWR-gemeenten bieden ondersteuning bij de implementatie van de aangeboden Financieel Systeem en stellen projectresources beschikbaar op het gebied van projectmanagement, business consultancy, verandermanagement, informatiemanagement/analyse, (functioneel/technische) beheerders en processpecialisten (proceseigenaren, key users) voor de processen in scope van de betreffende Opdracht.
- 4 Voor de implementatie door Leverancier gelden de volgende randvoorwaarden voor de aangeboden Financieel Systeem:
- automatiseren van functionele onderdelen: beheer van crediteuren, budgettering, reserves, voorzieningen, uitgaven, vaste activa, debiteuren, projectboekhouding, declaratie en facturen, grootboek, alsmede het ondersteunen van budgetbewaking, met minimaal drie entiteiten/bedrijven en minimaal vier dimensies;
 - standaardisering en uniformering van processen, data, informatie en IT-landschap;
 - tijd-, plaats- en device onafhankelijk werken (any time, anywhere , any device);
 - aansluiten op bestaande architectuurprincipes/beveiligingseisen, zie de appendices bij Bijlage 8.1;
 - passend niveau van informatiebeveiliging; het Financieel Systeem (inclusief koppelingen) functioneert qua beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid op een niveau dat consistent is met het informatiebeveiligingsniveau dat gewenst is voor de bedrijfsprocessen, die door het betreffende financieel bedrijfsinformatiesysteem worden ondersteund;
 - eenmalige opslag, meervoudig gebruik van gegevens.

- 5 Ter zake van 'bruikbaarheid' van het Financieel Systeem gelden de volgende verplichte kaders:
- de DOWR-gemeenten stellen hoge eisen aan de bruikbaarheid van het Financieel Systeem, gedragen door een grote mate van beschikbaarheid van functionaliteit en betrouwbaarheid van gegevens. De DOWR-gemeenten zetten in op zelfredzame medewerkers die ruimte hebben om hun werk zelf vorm te geven. Het Financieel Systeem moet snel te begrijpen zijn waarbij medewerkers snel zelfstandig aan de slag kunnen;
 - de bediening van het Financieel Systeem is op moderne en intuïtieve wijze mogelijk. De userinterface voldoet blijvend aan actuele standaarden en heeft een look en feel die aansluit bij deze tijd;
 - een goede zoekfunctionaliteit die bijdraagt aan een intuïtieve werking van het systeem en het bieden van de juiste informatie in elke gewenste context (dus niet d.m.v. 'control-f');
 - medewerkers hebben in elke context de voor hen relevante informatie tot hun beschikking. Het Financieel Systeem houdt hier qua lay-out, interface en het presenteren en vindbaar maken van informatie rekening mee;
 - de DOWR-gemeenten verwachten een contextafhankelijke helpfunctie om de zelfredzaamheid van hun medewerkers zo groot mogelijk te maken;
 - medewerkers kunnen snel en soepel door de procesflows heen werken waarbij de voor dat proces benodigde volledigheidsccontroles standaard zijn ingebouwd; de look en feel en bediening van het Financieel Systeem is consequent doorgevoerd in de verschillende modules;
 - het Financieel Systeem is snel en reageert direct op handelingen van de gebruiker;
 - het Financieel Systeem biedt een rol-gebaseerd autorisatiemodel, centraal beheerd, en met de mogelijkheid dit vanuit een identity & access management systeem te beheren;
 - het Financieel Systeem ondersteunt het werken op verschillende en wisselende devices en interfaces. Daarbij is het systeem responsive en adaptive/scalabel.
 - Leverancier voorziet in een modulaire systeem-inrichting om een aantoonbaar robuust systeem samen te stellen, dat tegemoetkomt aan de specifieke continuïteitseisen van de verschillende procesketens;
 - archivering van 'gegevens' (gestructureerd en ongestructureerd) is mogelijk, gearchiveerde gegevens kunnen worden geraadpleegd en - conform wettelijke voorschriften/bewaartermijnen – geautomatiseerd, onder toezicht van een medewerker van de DOWR-gemeenten, worden geschoond;
 - er kunnen integriteitschecks worden uitgevoerd en Leverancier levert de juiste Nederlandstalige documentatie om dit mogelijk te maken;
 - het Financieel Systeem kan leestekens en diakritische tekens verwerken;
 - de data in het Financieel Systeem is toegankelijk en beschikbaar voor gebruik in (externe) rapportage-omgevingen, terwijl het Financieel Systeem ook autonoom dient te voorzien in rapportages en dashboards;
 - alle gebruiker-interacties worden gelogd ten behoeve van het kunnen presenteren van een audit trail.

- 6 De Leverancier zorgt voor het correctief en vernieuwend onderhoud en beheer, inclusief technisch (applicatie)beheer van de implementatie van de Cloudvoorziening, aansluitend op de visie van DOWR op sourcing (zie paragraaf 3.4) en het daaruit voortvloeiende beheermodel. Een en ander zoals beschreven in de SLA en GIBIT2020³ (inclusief het voorzien in patches, updates, upgrades, etc.);
- 7 Voor de productontwikkeling van Leverancier verwachten de DOWR-gemeenten dat hij:
 - tijdig de landelijke ontwikkelingen en veranderende toepasselijke wetgeving opneemt in de aan het financieel informatiesysteem ten grondslag liggende software, als onderdeel van zijn onderhoudsverplichting;
 - bij versie-overgangen zorgdraagt voor minimale verstoringen en minimale inspanning bij de DOWR-gemeenten;
 - zich zoveel mogelijk baseert op beproefde standaarden;
 - goed geteste software op te leveren voordat deze in de productieomgeving ter beschikking wordt gesteld;
 - in beginsel geen maatwerk inricht in zijn systemen. Er dient zoveel mogelijk te worden uitgegaan van de standaard best practices aangeboden in de systemen. Leverancier dient van tevoren expliciet kenbaar te maken als er gebruik wordt gemaakt van maatwerk en Leverancier geeft aan dat dit zal worden opgenomen in de standaardsoftware);
 - innoveert en ontwikkelt, waarbij er durf is te ondernemen en anders te denken.

3.5.5 OPTIES/KANSEN

Naast de verplichte onderdelen van de Opdracht zoals hiervoor is weergegeven, ziet DOWR een aantal 'opties'. Dit zijn functionaliteiten die de DOWR-gemeenten graag in het Financieel Systeem aanwezig ziet zodra de implementatie is afgerond. Aanbestedende dienst is echter niet verplicht opties/kansen af te nemen. De geselecteerde Inschrijvers worden echter niet verplicht deze opties ook daadwerkelijk aan te bieden. Om die zal Aanbestedende dienst deze opties in het zogenaamde Kansendossier vermelden, dat als bijlage bij het Voorlopig Beschrijvend Document (VBD) zal worden gevoegd. Het VBD wordt uitsluitend aan de geselecteerde Gegadigden (zij worden vanaf dat moment Inschrijvers genoemd) toegezonden. Een Kansendossier bevat 'extra's' die in beginsel buiten de scope van de onderhavige Opdracht vallen, maar waarvan Inschrijver aannemelijk maakt dat deze van toegevoegde waarde zijn voor het behalen van de doelstellingen van DOWR. Omdat het niet verplicht de door DOWR gesignaleerde kansen ook daadwerkelijk aan te bieden, is het toegestaan dat Inschrijvers deze uit het Kansendossier verwijderen. Naast de door DOWR gesignaleerde Kansen staat het Inschrijver vrij om zelf ook Kansen te benoemen en te beschrijven in het Kansendossier. De door DOWR gesignaleerde Kansen zullen onderwerp van gesprek zijn tijdens de consultatiefase van de aanbestedingsprocedure. Indien alle Inschrijvers toegevoegde

³ In de volgende fase van de aanbestedingsprocedure worden alle toepasselijke contractvoorwaarden verstrekt: GIBIT2020, concept Verwerkersovereenkomst, concept Overeenkomst Financieel Systeem; de SLA dient (tijdens de onderhandelingsfase) als onderdeel van de Inschrijving te worden ingediend door Inschrijver.

waarde in de gesignaleerde opties/Kansen zien en deze ook kunnen aanbieden zullen de betreffende Kansen alsnog als verplicht onderdeel aan de scope van de onderhavige Opdracht worden toegevoegd.

De opties/Kansen die DOWR zelf heeft gesignaleerd betreffen:

- Urenregistratie
- Projectadministratie (let op: dit is meeromvattend dan reeds in de Lichtblauwdruk is aangeduid)
- Inkoop
- Subsidies
- Deelrapportages

Meer uitgebreide informatie omtrent de procesgang omtrent het 'Kansendossier' en de door DOWR gesignaleerde opties/Kansen worden in bijlage 4 van de Lichtblauwdruk SOLL-processen toegelicht.

3.5.6 REGIE

Regie betreft de besturing van de Overeenkomst die met de Leverancier is aangegaan en betreft derhalve de besturing van de contractuele relatie tussen de DOWR-gemeenten en Leverancier.

Voor de besturing worden stuurmechanismen en stuurmaatregelen onderkend welke worden gebruikt om de dienstverlening bij te sturen. In het kader van deze aanbestedingsprocedure ligt de nadruk op de inrichting van de regiefunctie in relatie tot de Leverancier.

DE DOWR-gemeenten zien regie als een gezamenlijk uit te oefenen functie, derhalve in de relatie DOWR – Leverancier.

Een stuurmechanisme is een instrument die de partners (dus DOWR en Leverancier) gebruiken om te monitoren en te controleren hoe de partnerschapsrelatie, de Overeenkomst en de dienstverlening (volgend uit de Opdracht) tussen partijen verloopt. Daarbij wordt gekeken naar verschillende onderdelen zoals de bijdrage aan bedrijfsdoelstellingen, ontwikkeling van het partnerschap, kwaliteit van de dienstverlening, veiligheid en betrouwbaarheid, de kosten en andere onderdelen die in de Overeenkomst worden benoemd.

Stuurmechanismen bestaan onder meer uit:

- Kritische succesfactoren (KSF)
- Kritische prestatie-indicatoren (KPI), zijnde een nader te bepalen subset van de hierna genoemde Service Levels
- (overige) Service Levels
- Audits

DOWR verstaat onder stuurmaatregelen onder meer:

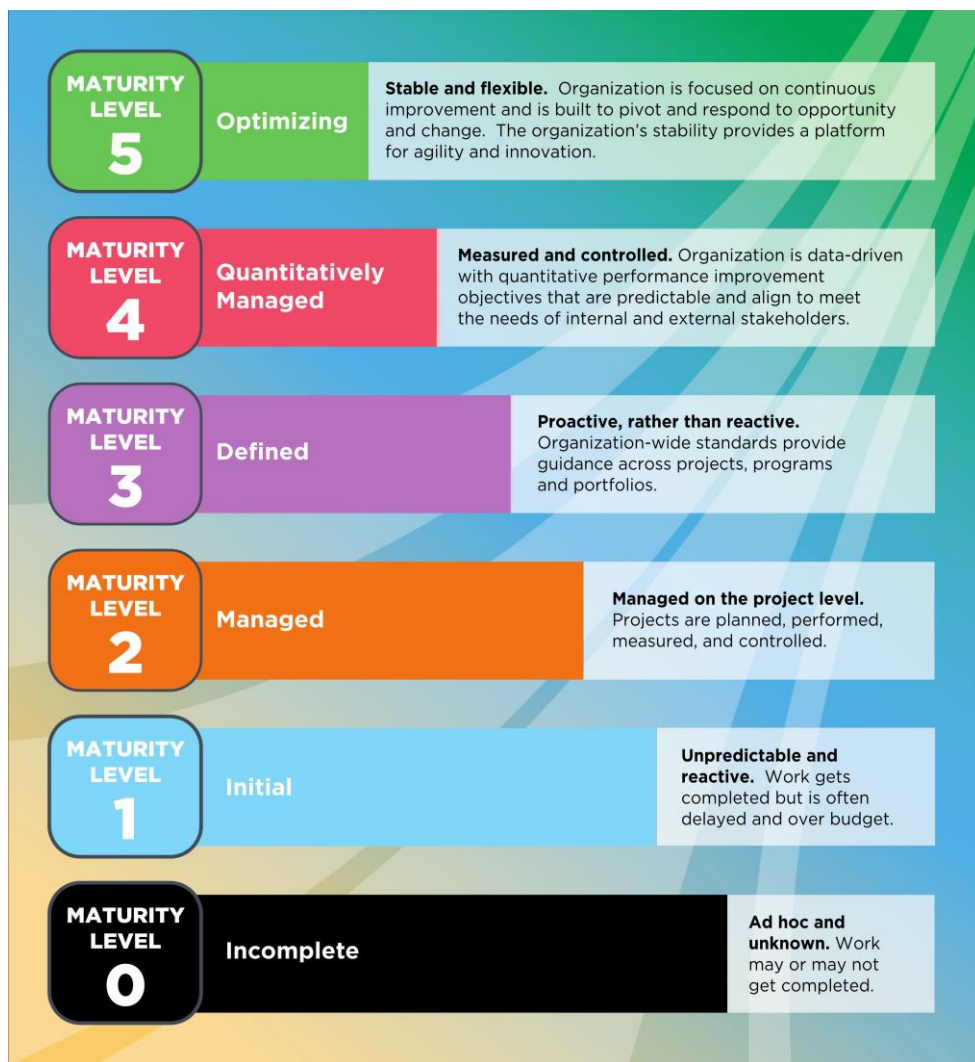
- Verbeterplan
- Jaarplan

Het partnerschap wordt aan de hand van een Capability Maturity (CM)-plateauplanning jaarlijks opgebouwd en verder uitgebreid. Zo zal in jaar 1 gedurende de eerste drie maanden CM-plateau 1 worden gedefinieerd, gemeten, genormeerd en geïmplementeerd als taakstelling. Jaarlijks wordt in het laatste halfjaar van het actuele contractjaar het volgende plateau op dezelfde wijze vormgegeven als taakstelling voor het daaropvolgende jaar.

De partners hanteren KSF's voor het bewaken en ontwikkelen van factoren die daadwerkelijk het succes van het partnerschap tussen DOWR en Leverancier weergeven. De meting van KSF's is geen doel op zich maar een middel om inzicht te krijgen in het succes en de volwassenheid van het samenwerkingsverband op strategisch en tactisch niveau. KSF's zijn om die reden doelstellend/richtinggevend. De partners zullen de benodigde monitoring- en rapportageprocedures implementeren om de prestaties van de dienstverlening tegen de uitgezette KPI's te monitoren. Het is daarbij denkbaar dat KPI's voor de startsituatie (CM plateau 0) en de daaropvolgende plateaus verschillen en worden opgebouwd.

Het onderdeel 'regie' zal in de volgende fasen van deze aanbestedingsprocedure verder worden uitgewerkt in het 'voorlopig' Beschrijvend Document en het daarop volgende 'definitief' Beschrijvend Document, waarna de regiefunctie met de winnende Inschrijver/Leverancier definitief vorm wordt gegeven.

De procesvolwassenheid van het partnerschap door middel van nader in overleg met de Leverancier te bepalen kritische succesfactoren naar niveau 4 zal worden gebracht.



FIGUUR 1: CAPABILITY MATURITY MODEL INTEGRATION (CMMI), V2.0

3.6 OVEREENKOMST EN LOOPTIJD

Aanbestedende dienst gunt de Opdracht voor onbepaalde tijd. Dit is uiteraard niet hetzelfde als 'onbeperkt'. Duurovereenkomsten kenmerken zich doordat ze gedurende de looptijd door opzegging kunnen worden beëindigd. Gelet op de verwachte doorlooptijd van de implementatie, de geschatte life time cycle van het betreffende financieel systeem hanteert Aanbestedende dienst de volgende uitgangspunten:

- De ingangsdatum van de samenwerkingsovereenkomst is 25 maart 2023 (zie ook tabel 1 in paragraaf 2.2: planning op hoofdlijnen).
- Aanbestedende dienst garandeert een looptijd van vier (4) jaar, onder voorbehoud van het algemene recht van Aanbestedende dienst de overeenkomst vanwege een verzuim van Leverancier te ontbinden.
- Na afloop van deze periode van vier (4) jaar bestaat er voor Aanbestedende dienst gedurende een periode van drie (3) jaar een eenzijdig recht de overeenkomst door opzegging te beëindigen. Daarbij wordt een opzegtermijn van twaalf (12) maanden in acht genomen. Aanbestedende dienst kan dus voor het eerst uiterlijk op 24

maart 2026 opzeggen (waardoor de samenwerkingsovereenkomst per 25 maart 2027 zou eindigen).

- Na afloop van deze drie (3) jaar bestaat er voor beide partijen het recht de overeenkomst door opzegging te beëindigen. De Leverancier neemt hierbij een opzegtermijn van vierentwintig (24) maanden in acht en Aanbestedende dienst neemt hiervoor een termijn van twaalf (12) maanden in acht.

Een service level agreement (SLA) bevat de operationele regeling van het onderhoud en beheer op het geïmplementeerde Financieel Systeem. De SLA wordt als bijlage bij de Overeenkomst gevoegd.

De uitgangspunten voor het opstellen voor de SLA worden vooralsnog in onderstaande tabel weergegeven:

Item	Norm
Openstelling informatievoorziening	06:00 – 23.00
Geplande downtime	≤ 4 x / jaar
Openstellingstijd servicedesk	08.00 – 18.00
Herstellenster incidenten	Werkdagen gedurende Openstellingstijd
Dataverlies (RPO)	≤ 2 uur
Ongeplande downtime volledige ICT-infrastructuur (RTO)	≤ 8 uur
Specifieke afspraak voor Cloudoplossing voor Financiën (RTO ^{Cloudoplossing})	≤ 4 uur (H)
Beschikbaarheid ICT-infrastructuur gedurende openstelling informatievoorziening (op maandbasis)	99,8%

TABEL 4: NORMERING SLA

Met de op basis van de beoordeling van de Inschrijving op basis van het gunningscriterium als tweede geëindigde Inschrijver wordt een Wachtkamerovereenkomst aangegaan, zie hieromtrent de begripsduiding en nadere uitleg in tabel 1 in hoofdstuk 1.

3.7 SOCIAL RETURN

Leverancier zal zijn kennis, kunde en netwerk inzetten voor (i) de stimulans van arbeidsparticipatie voor groepen met een afstand tot de arbeidsmarkt alsmede (ii) initiatieven op het gebied van duurzaamheid, milieu en maatschappelijk verantwoord ondernemen (Social Return).

De Leverancier is verplicht 5% van de opdrachtwaarde aan te wenden aan SROI inspanningen. Voor het bepalen van de waarde van de inspanningen in SROI, worden minimaal de waarden uit de in Bijlage 8.5 Social return verplichting opgenomen tabel bouwblokken, gehanteerd, eventueel aangevuld met vastgestelde waarde voor een maatschappelijke activiteit. De keuze van de invulling van de social return verplichting, is binnen de beschreven mogelijkheden vrij en heeft een relatie met de Opdracht en vindt altijd plaats in overleg met de adviseur social return.

Leverancier neemt binnen zeven kalenderdagen na definitieve gunning van de Opdracht contact op met de adviseur social return om de voorgenomen activiteiten in het kader van social return af te stemmen.

De gemeenten maken gebruik van de WIZZR-applicatie voor monitoring van de social return activiteiten. De verantwoordelijkheid voor de invulling van de social return verplichting en het aanleveren van de gevraagde gegevens in het registratiesysteem ligt volledig bij de Leverancier. Het niet voldoen aan de verplichting resulteert in een boete, gelijk aan anderhalf maal het openstaande social return bedrag.

De definitieve hoogte van de SROI-verplichting wordt berekend over de opdrachtwaarde. De opdrachtwaarde wordt in eerste instantie bepaald door het totaal van de eenmalige (project-)kosten en periodieke kosten, berekend over de gegarandeerde periode van 48 maanden. Bij stilzwijgende verlenging wordt de opdrachtwaarde steeds opgehoogd met periodieke kosten over een periode van twaalf maanden. Eventuele onvoorziene en door DOWR geaccepteerde meerwerkkosten worden buiten beschouwing gelaten.

De directie is bevoegd om inspanningen die niet vooraf zijn goedgekeurd, niet mee te rekenen in het kader van de SROI-verplichting. De bewijslast om deze goedkeuring achteraf te verkrijgen berust bij de Leverancier.

4

ALGEMENE
VOORSCHRIFTEN

4.1	Algemeen	23
4.2	Aanbestedingsprocedure en procesgang	23
4.3	Voorwaarden	25
4.4	Beoordeling van de Aanmeldingen	31
4.5	Herstel van fouten en omissies, verduidelijking	31
4.6	Aanmelding door een combinatie	32
4.7	Aanmelden met beroep op derde(n)	32
4.8	Subcontractors	33
4.9	Positie van rechthebbenden	33

Algemene voorschriften

4.1 ALGEMEEN

Deze aanbesteding is officieel aangekondigd via TenderNed. Aanbestedende dienst gebruikt TenderNed om wijzigingen of aanvullingen te communiceren aan de markt. De Gegadigde blijft verantwoordelijk voor het volgen van TenderNed alsmede het aanvragen en downloaden van de relevante documenten.

Verder gelden de volgende algemene voorschriften:

- De Aanmelding betekent dat de Gegadigde instemt met de bepalingen van de aanbestedingsprocedure.
- Branchevoorwaarden of algemene voorwaarden van de Gegadigde (met uitzondering van eventuele licentiebepalingen van partners/onderaannemers ter zake van de aangeboden Financieel Systeem) zijn uitdrukkelijk niet van toepassing.
- Op deze procedure is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.
- Geschillen zullen worden beslecht door de Rechtbank Overijssel.

4.2 AANBESTEDINGSPROCEDURE EN PROCESGANG

Deze aanbestedingsprocedure wordt in de vorm van een 'mededingingsprocedure met onderhandeling' uitgevoerd als bedoeld in artikel 2.30 e.v. van de Aanbestedingswet 2012.

De aankondiging van deze opdracht is op 23 september 2022 op TenderNed gepubliceerd, met referentienummer 376279.

Aanbestedende Dienst wil aan de hand van deze Selectieleidraad komen tot een kwalificatie en nadere selectie van drie Gegadigden. De wijze waarop deze selectie plaatsvindt is in de hoofdstukken 5 en 6 beschreven.

Deze aanbestedingsprocedure is in drie fasen verdeeld:

- 1 Selectiefase
- 2 Consultatiefase
- 3 Onderhandelingsfase

Deze Selectieleidraad behoort tot de Selectiefase. Doel van de selectiefase is het selecteren van drie Gegadigden voor deelname aan de Consultatiefase.

Nadat deze drie Gegadigde zijn geselecteerd start de consultatiefase. De geselecteerde Gegadigden (vanaf dat moment noemen we ze Inschrijvers) ontvangen het Voorlopig Beschrijvend Document (VBD). Dit VBD is in feite een concept (v0.9) van het (definitieve) Beschrijvend Document (DBD). In het VBD is een apart hoofdstuk 'O' opgenomen waarin een aantal consultatievragen zijn geformuleerd. Deze vragen moeten door de Inschrijvers worden beantwoord in de vorm van een interactieve presentatie. Deze interactieve presentatie wordt door iedere Inschrijver apart verzorgd gedurende maximaal 3,5 uur, waarbij de leden van het projectteam (dit is het beoordelingsteam, uitgebreid met enkele stakeholders) verdiepingsvragen kunnen stellen en discussie met de Inschrijver kunnen voeren. De procesgang en het rooster worden eveneens in dit hoofdstuk 'O' beschreven.

Op basis van de verkregen informatie stelt het projectteam het (definitieve) Beschrijvend Document op. De ervaring leert dat de opdrachtbeschrijving, zie paragraaf 3.5, op ondergeschikte punten, dat wil zeggen niet 'wezenlijk', zal worden aangepast. Daarnaast zal waarschijnlijk de Lichtblauwdruk SOLL processen, zie Bijlage 8.1, worden aangepast.

De Inschrijvers ontvangen vervolgens het (definitieve) Beschrijvend Document waarmee zij een Inschrijving kunnen voorbereiden. Van de Inschrijvers wordt in eerste instantie verwacht dat zij een 'voorlopige' Inschrijving indienen. Deze zal vervolgens face to face met het beoordelingsteam worden doorgesproken, waarna de Inschrijvers hun 'definitieve' Inschrijving kunnen indienen. De procesgang, die al in de planning van tabel 2 is verwerkt, wordt nader uitgewerkt in het Beschrijvend Document.

De (voorlopige) gunning vindt plaats op basis van het gunningscriterium 'economisch meest voordelige inschrijving (EMVI)', gelet op de beste prijs-kwaliteitverhouding, hetgeen in het Beschrijvend Document nader in detail wordt toegelicht. In hoofdlijnen geldt dat de Inschrijvers tijdens de onderhandelingsfase van deze aanbestedingsprocedure voor DOWR een 'oplossingsvoorstel', een 'transitieplan', een 'Kansendossier', en een Governance-voorstel dienen in te dienen, alsmede een voor DOWR geldende SLA, een en ander tezamen zijnde de 'kwaliteitsdocumenten'. Daarnaast dienen de Inschrijvers een 'Inschrijvingsmodel' in te dienen conform het sjabloon dat als bijlage bij het Beschrijvend Document zal zijn gevoegd. Dit betreft een

kostenoverzicht over een periode van 48 maanden. De onderliggende wegingsfactor is voornamelijk vastgesteld op 30-70 (prijs-kwaliteitverhouding), waarbij echter zal worden gerekend met een geometrische weging.

DEMO

De Inschrijvers dienen een demo te verzorgen in de periode na indiening van de definitieve Inschrijving, zie ook tabel 2 (Planning op hoofdlijnen). De demo dient te worden uitgevoerd op basis van een door het beoordelingsteam opgesteld document dat een of enkele deelprocessen, opgedeeld in gedetailleerde processtappen, beschrijft. De aangegeven processenstappen dienen door de Inschrijvers werkend te worden getoond in een demo-omgeving. De demo maakt onderdeel uit van het gunningsmodel en neemt per Inschrijver een dagdeel (2,5-3 uur) in beslag.

Voor deze aanbesteding is een beoordelingsteam samengesteld waarin de volgende deskundigen/rollen zijn vertegenwoordigd:

- Projectleider
- I-adviseur
- Projectcontroller
- Financieel adviseur gemeenten
- Groepsmanager Functioneel Beheer
- Groepsmanager Financiële Administratie
- Concerncontroller
- Manager projecten
- Systeemarchitect

De aanbestedingsprocedure wordt daarnaast procedureel en functioneel begeleid door een externe adviseur van Emtio in samenwerking met een inkoopadviseur van Aanbestedende dienst. Deze adviseurs hebben als zodanig geen rol in het beoordelingsteam.

4.3 VOORWAARDEN

Door indiening van uw Aanmelding op de wijze zoals in deze Selectieleidraad beschreven, wordt u Gegadigde voor de aanbestedingsprocedure van Aanbestedende dienst en aanvaardt u zonder voorbehoud alle in deze Selectieleidraad (inclusief Bijlagen) en in de Nota(s) van Inlichtingen van de selectiefase gestelde voorwaarden.

4.3.1 KEUZE AANBESTEDINGSPROCEDURE

Aanbestedende Dienst heeft gekozen voor de mededingingsprocedure met onderhandeling omdat de Opdracht vanwege specifieke omstandigheden die verband houden met de complexiteit niet kan worden gegund zonder voorafgaande onderhandelingen.

4.3.2 ELEKTRONISCHE COMMUNICATIE VIA TENDERED

Aanbestedende Dienst kiest er in deze aanbesteding voor om de schriftelijke communicatie met de Gegadigden uitsluitend langs elektronische weg te laten plaatsvinden.

Om die reden:

- zijn de Selectieleidraad en alle Bijlagen via TenderNed toegankelijk gemaakt;
- dienen verzoeken om inlichtingen uitsluitend via TenderNed te worden ingediend;
- zullen Nota's van Inlichtingen en alle overige documenten uitsluitend via TenderNed worden verspreid;
- dient Gegadigde zijn Aanmelding via TenderNed in te dienen;
- vindt alle overige schriftelijke communicatie met de Gegadigden en Inschrijvers (tijdens de onderhandelingsfase) via TenderNed plaats.

Voor vragen over het gebruik van TenderNed kan Gegadigde direct contact opnemen met de helpdesk van TenderNed.

4.3.3 COMMUNICATIE MET BETREKKING TOT DEZE AANBESTEDING

Het is de Gegadigde niet toegestaan contact op te nemen met medewerkers van de DOWR en/of andere deelnemers aan het beoordelingsteam, anders dan de contactpersoon. Alle inhoudelijke communicatie verloopt via de procesbegeleider, dhr. Joop Schuilenburg.

Indien bovengenoemde regels worden overtreden, kan dit tot onmiddellijke uitsluiting van verdere deelneming leiden, ongeacht de fase van de aanbesteding.

4.3.4 VERGOEDING

Aanbestedende dienst kent na afloop van de onderhandelingsfase van deze aanbestedingsprocedure aan de geselecteerde Inschrijvers die op basis van de beoordeling van de (definitieve) Inschrijving niet de vanuit economisch oogpunt meest voordelig Inschrijving hebben ingediend, gelet op de beste prijs – kwaliteitsverhouding, een eenmalige inschrijvergoeding toe van € 7.000,- exclusief btw. Zoals hiervoor aangegeven dient de procedure in zijn geheel te zijn doorlopen door de Inschrijver (bij terugtrekking volgt geen uitkering). Indien Aanbestedende dienst moet besluiten de aanbestedingsprocedure te annuleren zal, afhankelijk van de status waarin de procedure zich op dat moment bevindt, worden bepaald welk gedeelte van genoemde inschrijvergoeding in rekening kan worden gebracht.

4.3.5 VOORBEHOUD

De in deze Selectieleidraad gestelde criteria zijn gebaseerd op de huidige en op dit moment bekende toekomstige situatie bij de DOWR-gemeenten. Gegadigden kunnen geen enkel recht ontlenen aan de in deze Selectieleidraad genoemde planning, aantallen of specificaties. Deze dienen slechts ter indicatie van de te contracteren leveringen/diensten en als basis voor de vergelijking van de verschillende Aanmeldingen.

Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om het aanbestedingstraject tot de ingangsdatum van de Overeenkomsten geheel of gedeeltelijk, tijdelijk of definitief te stoppen. Gegadigden c.q. Inschrijvers hebben in dat geval geen recht op vergoeding van enigerlei gemaakte kosten of geleden schade in het kader van deze

aanbesteding, anders dan de hiervoor genoemde vergoeding. Door het indienen van een Aanmelding verklaart de Gegadigde zich akkoord met deze voorwaarde.

4.3.6 VRAGENRONDE

Geanonimiseerde vragen ter verduidelijking van deze aanbesteding dienen uiterlijk op de in de planning genoemde datum en tijd, onder vermelding van de naam van de aanbesteding, via TenderNed ingediend te worden. Vragen die na deze datum binnenkomen worden in beginsel niet beantwoord en worden niet verder in behandeling genomen bij de beoordeling. De Gegadigde dient bij vragen nauwkeurig aan te geven op welk deel van de Selectieleidraad de vraag betrekking heeft, onder vermelding van het paginanummer.

Vragen die tijdig zijn ingediend zullen schriftelijk en anoniem worden beantwoord in een Nota van inlichtingen. Deze Nota van inlichtingen wordt op TenderNed gepubliceerd en beschikbaar gesteld aan alle potentiële Gegadigden. De Nota van inlichtingen maakt daarna onlosmakelijk deel uit van deze Selectieleidraad. Aanbestedende dienst publiceert de Nota van inlichtingen uiterlijk op de datum als opgenomen in de planning. De Nota van inlichtingen vormt samen met deze Selectieleidraad het enige uitgangspunt van deze aanbesteding. Mondelinge toezeggingen of afspraken hebben geen rechtskracht, tenzij deze schriftelijk via TenderNed zijn bevestigd door de contactpersoon.

4.3.7 ONVOLKOMENHEDEN, PROCEDUREFOUTEN, ONDUIDELIJKHEDEN EN (TEGEN)STRIJDIGHEDEN

Dit document met de bijbehorende Bijlagen is met grote zorg samengesteld. Aanbestedende dienst verzoekt de Gegadigde eventuele onvolkomenheden, vermeende procedurefouten, onduidelijkheden en/of (tegen)strijdigheden betreffende de documenten terstond, doch uiterlijk op de datum en het tijdstip waarop de schriftelijke gestelde vragen moeten zijn ingediend en overigens ook conform het bepaalde in paragraaf 4.3.6 bij de contactpersoon te melden. Deze termijn wordt gehanteerd om Aanbestedende dienst in de gelegenheid te stellen vragen te beantwoorden, een bezwaar te toetsen en de potentiële Gegadigden een redelijke termijn te geven eventuele aanpassingen te kunnen verwerken. Aanbestedende Dienst verzoekt Gegadigden evenwel om niet tot het laatste moment te wachten met het stellen van vragen.

Indien na de sluitingsdatum van het indienen van Aanmeldingen blijkt dat de aanbestedingsdocumentatie onvolkomenheden en/of procedurefouten en/of onduidelijkheden en/of (tegen)strijdigheden bevat en deze zijn niet door de Gegadigde gemeld, dan zal dit in het voordeel van Aanbestedende Dienst worden uitgelegd. De Gegadigde heeft in dat geval zijn rechten verwerkt om zich op die onvolkomenheden en/of procedurefouten en/of onduidelijkheden en/of (tegen)strijdigheden (al dan niet in rechte) te beroepen. Kennelijke fouten of omissies in de tekst van de aanbestedingsdocumentatie binden de Aanbestedende Dienst in geen geval.

4.3.8 KLACHTENPROCEDURE

De klachtenprocedure is bedoeld om klachten snel en laagdrempelig te kunnen afhandelen. Belanghebbenden die een klacht hebben n.a.v. deze aanbestedingsprocedure kunnen deze indienen via inkoop@dowr.nl. De klacht moet betrekking hebben op de specifieke aanbesteding. Het is niet mogelijk te klagen over het algemene aanbestedingsbeleid van de gemeenten Deventer, Olst-Wijhe, Raalte (welke van toepassing).

De klacht dient per e-mail te worden ingediend. Van de belanghebbende wordt verwacht dat hij de klacht in een zo vroeg mogelijk stadium indient.

Een klacht dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- De klacht dient schriftelijk via bovengenoemd e-mailadres ingediend te worden.
- De klacht moet zijn voorzien van dagtekening, naam en adres van de ondernemer (of branchevereniging) en de aanduiding van de aanbesteding. Het is niet mogelijk om anoniem te klagen.
- De klager dient expliciet te vermelden dat het om een klacht gaat. Daarbij dient klager zelf aan te geven hoe het knelpunt volgens hem opgelost kan worden.
- Aanbestedende dienst gaat ervan uit dat klachten die via bovengenoemd e-mailadres ingediend worden, behandeld moeten worden conform de klachtenprocedure zoals hier beschreven. Mocht klager willen dat niet deze klachtenprocedure maar de klachtenprocedure in de zin van titel 9.1 van de Awb wordt gevolgd, dan dient hij dit expliciet te vermelden bij indiening van de klacht.
- De klager dient zijn klacht zo spoedig mogelijk bij Aanbestedende dienst in te dienen zodat passende maatregelen tijdig genomen kunnen worden.

Klachten die op andere wijze dan hierboven benoemd worden ingediend, worden niet in behandeling genomen.

De klacht zal in behandeling worden genomen door een onafhankelijk persoon binnen de Aanbestedende dienst. Deze persoon bevestigt de ontvangst van de klacht per omgaande. Het klachtenmeldpunt onderzoekt vervolgens of de klacht terecht is.

Afhankelijk van de fase van de aanbestedingsprocedure, wordt de klacht als volgt beantwoord:

Zowel in het geval het klachtenmeldpunt tot de conclusie komt dat de klacht geheel of gedeeltelijk terecht is, als dat deze onterecht is, wordt bezien of de klacht in een Nota van Inlichtingen kan worden beantwoord. Dit met het oog op de belangen van alle potentiële Inschrijvers en om oneerlijke bevoordeling te voorkomen. Met eventueel in vertrouwen door de klager medegedeelde gegevens wordt zorgvuldig omgesprongen.

Indien de klacht wordt ingediend naar aanleiding van een antwoord (of het ontbreken daarvan) in de Nota van inlichtingen, wordt zorgvuldig onderzocht of het antwoord op de klacht wederom in een Nota van Inlichtingen moet worden bekendgemaakt. Dit zal wanneer de klacht positief beantwoord wordt het geval zijn, mits de fase van de aanbestedingsprocedure dit toelaat. Indien de klacht negatief beantwoord wordt en

andere potentiële Gegadigden worden niet benadeeld, dan kan de klacht individueel beantwoord worden.

Indien de klacht zich niet leent voor beantwoording in de Nota van Inlichtingen, bijvoorbeeld omdat de klacht pas na voorlopige selectie c.q. gunning wordt ingediend, neemt de klachtbehandelaar de klacht met spoed in behandeling. De klager ontvangt zo spoedig mogelijk een gemotiveerde toe- dan wel afwijzing van de klacht. Eventuele corrigerende maatregelen die de aanbestedende dienst moet nemen bij toewijzing, zal, zo nodig, aan alle Gegadigden worden medegedeeld.

Een klacht kan door de klager of door de aanbestedende dienst (op eigen initiatief) worden voorgelegd aan de Commissie van Aanbestedingsexperts.

Let op! Een klacht heeft geen opschortende werking voor de aanbestedingsprocedure. De Aanbestedende dienst zal een klacht zo spoedig mogelijk afhandelen. Echter niet uitgesloten kan worden dat de afhandeling niet binnen enige termijn in de aanbestedingsprocedure kan plaatsvinden. Dit zal mede afhangen van het tijdstip van indienen, de complexiteit, omvang of andere omstandigheden. Klagers wordt geadviseerd hier zeer goed acht op te slaan. Tegen de klachtafhandeling staat geen bezwaar of beroep open.

4.3.9 VOLLEDIGHEID EN INDIENEN AANMELDING

De Aanmelding dient volledig en rechtsgeldig te zijn: alle gevraagde bewijsstukken en andere informatie moet zijn bijgesloten en de Gegadigde wordt verzocht alle in deze Selectieleidraad vermelde vragen, zowel algemeen als specifiek te beantwoorden. Daarnaast dient de Gegadigde bevoegd te zijn tot het aangaan van de in deze Selectieleidraad bedoelde Overeenkomst.

Het is niet toegestaan vaste teksten en indelingen in formulieren en Bijlagen te wijzigen. De Aanmelding dient conform onderstaand overzicht te worden opgebouwd:

Bestandsnaam	Omschrijving	Aanleveren in format
101Aanmeldings-brief_<naam Gegadigde>	Rechtsgeldig ondertekende en in de Nederlandse taal opgestelde Aanmelding waarin: • beschrijving samenwerking (indien van toepassing); • eventuele bijzonderheden omtrent de Aanmelding; en volmacht (indien van toepassing).	Pdf, vormvrij, maximaal twee pagina's A4
102UEA_<naam Gegadigde>	Uniform Europees Aanbestedingsdocument	Pdf, gebruik makend van Bijlage 8.3
103Beantwoordingvragen_<naam Gegadigde>	Beantwoording vragen paragraaf 7.3	Pdf, vormvrij, maximaal 1 pagina A4 en

Bestandsnaam	Omschrijving	Aanleveren in format
		500 woorden per antwoord
104xReferentie-sjabloon	Ingevulde referentiesjabloon. Nummer de exemplaren op al naar gelang de hoeveelheid die wordt ingeleverd: 105a, 105b, etc.	Pdf, gebruikmakend van Bijlage 8.4 (zoveel exemplaren als Gegadigde nodig acht)
105Uittreksel-Handelsregister_<naam Gegadigde>	Uittreksel Handelsregister (zie paragraaf 4.3.12)	Pdf, model KvK

TABEL 5: INLEVERINSTRUCTIE

Aanbestedende Dienst behoudt zich het recht voor om een onvolledige Aanmelding niet verder in behandeling te nemen.

De Aanmelding dient te worden ondertekend door één of meer personen die bevoegd zijn de onderneming te binden. De bevoegdheid dient te kunnen worden vastgesteld aan de hand van de gegevens uit het handelsregister. In geval een combinatie een Aanmelding indient dan dient de Aanmelding door alle deelnemers aan de combinatie te worden ondertekend. Het is toegestaan een volmacht aan de Aanmelding toe te voegen in verband met de vertegenwoordigingsbevoegdheid.

4.3.10 INTELLECTUEEL EIGENDOM, GEHEIMHOUDING, PUBLICITEIT EN TAAL

Behoudens uitzonderingen door de Auteurswet gesteld, mag zonder schriftelijke toestemming van Aanbestedende dienst niets uit dit document worden verveelvoudigd (anders dan voor het doel van deze aanbesteding) door middel van druk, fotokopie of anderszins.

Alle informatie uit deze Selectieleidraad en andere documenten behorend bij deze aanbesteding of verkregen in de hierop volgende contacten mag uitsluitend gebruikt worden om antwoorden te formuleren op de gestelde vragen. Het is niet toegestaan de informatie te gebruiken voor andere doeleinden. Publiciteit door de Gegadigde met betrekking tot deze aanbesteding is alleen toegestaan na schriftelijke voorafgaande toestemming van Aanbestedende dienst.

Alle door Gegadigde aangeboden informatie en documentatie wordt (gedeeld) eigendom van Aanbestedende dienst. Aanbestedende dienst zal alle verkregen informatie uit deze procedure vertrouwelijk behandelen en niet gebruiken voor andere doeleinden dan beschreven, tenzij anders vermeldt.

De Gegadigde bevestigt door het indienen van een Aanmelding dat de accountmanager en alle medewerkers die tijdens het aanbestedingstraject en in een eventuele latere fase van uitvoering van de dienstverlening contact hebben met de medewerkers van het projectteam de Nederlandse taal beheersen.

Alle correspondentie en documentatie die door Aanbestedende dienst wordt opgesteld zal alleen in het Nederlands worden uitgegeven. Correspondentie en documentatie van Gegadigden wordt alleen geaccepteerd als die in het Nederlands is opgesteld. Uitzondering wordt gemaakt voor documenten die oorspronkelijk in een andere taal zijn opgesteld, bijvoorbeeld technische omschrijving van materiaal, jaarverslag, verzekeringspolis, etc. In voorkomend geval kan Aanbestedende dienst om een officiële vertaling verzoeken. Eventuele kosten zijn dan voor rekening van de Gegadigde.

4.3.11 SLUITINGSDATUM VOOR AANMELDINGEN

De sluitingsdatum voor het indienen van een Aanmelding voor deze aanbesteding is **24 oktober 2022 om 12:00 uur Nederlandse tijd**. Datum en tijdstip zijn fatale momenten.

4.3.12 VOORSCHRIFTEN BETREFFENDE DE WIJZE VAN INDIENING VAN DE AANMELDING

- De Aanmelding (inclusief de te overleggen ingevulde Bijlagen en bijbehorende documenten) dient uitsluitend via TenderNed in Pdf-formaat te worden aangeleverd.
- De Aanmeldingsbrief dient ondertekend te zijn door (een) rechtsgeldig(e) vertegenwoordiger van de Gegadigde. Dit wordt na bekendmaking van het resultaat van beoordelen geverifieerd aan de hand van het door Gegadigde ondertekende Uniform Europees Aanbestedingsdocument en het te verstrekken uittreksel uit het Handelsregister. Uit dit uittreksel moet de tekenbevoegdheid van de ondertekenaar duidelijk blijken.
- De Gegadigde dient voor het aanleveren van de gevraagde informatie gebruik te maken van de formulieren die daarvoor bestemd zijn (zie Bijlagen). Antwoorden die ingediend worden in afwijkende formats kunnen worden uitgesloten van beoordeling.

4.4 BEOORDELING VAN DE AANMELDINGEN

Na de sluitingstermijn wordt de aanmeldingskluis in TenderNed geopend en worden de Aanmeldingen beoordeeld. Er wordt naar gestreefd om op de datum opgenomen in de planning de beoordeling af te ronden en de Gegadigden schriftelijk van het resultaat van beoordelen in kennis te stellen.

4.5 HERSTEL VAN FOUTEN EN OMISSIES, VERDUIDELIJKING

Aanbestedende dienst verklaart Aanmeldingen die niet voldoen aan de eisen, voorwaarden en formulieren zoals vastgelegd in deze Selectieleidraad ongeldig, behoudens het bepaalde in deze paragraaf.

Mocht blijken dat in een Aanmelding informatie ontbreekt, dan kan Aanbestedende dienst besluiten om het gebrek aan overgelegde gegevens te laten herstellen, afhankelijk van de ernst van het gebrek (alleen bij kleine omissies kan Aanbestedende dienst om aanvulling verzoeken c.q. aan de omissie voorbij gaan). Aanbestedende dienst is daartoe op geen enkele manier verplicht. Aanbestedende dienst behoudt zich tevens het recht voor om verduidelijking, toelichting of aanvulling van een Aanmelding of andere informatie te vragen, dit ter uitsluitende beoordeling door Aanbestedende dienst. Aanbestedende dienst is ook daartoe op geen enkele manier verplicht.

Aanbestedende dienst kan alle informatie die door een Gegadigde ter beschikking wordt gesteld (ook die afkomstig van derden) op juistheid controleren, onder meer door derden te benaderen. Mocht uit die verificatie blijken dat een Gegadigde onjuiste informatie heeft verstrekt in zijn Aanmelding, dan kan Aanbestedende dienst die Gegadigde uitsluiten van (verdere) deelname aan de aanbesteding. De Gegadigde dient binnen de door Aanbestedende dienst aangegeven termijn te reageren. Het aangeleverde maakt vervolgens onlosmakelijk onderdeel uit van de Aanmelding van de Gegadigde. Indien een dergelijke reactie niet, niet op tijd en/of niet volledig ontvangen is, leidt dit tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbesteding.

4.6 AANMELDING DOOR EEN COMBINATIE

Een combinatie bestaat uit meerdere hoofdaannemers die gezamenlijk als één Gegadigde een Aanmelding indienen. Indien de Aanmelding geschiedt door een combinatie dan dient elk lid van een combinatie een volledig ingevuld en ondertekend exemplaar van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument in te dienen. Voorts dient elk lid van de combinatie in Deel II C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument aan te geven voor welke geschiktheidseisen een beroep op zijn onderneming wordt gedaan.

Na de datum van Aanmelding is het niet meer mogelijk om een al gevormde combinatie te wijzigen, tenzij dit geschiedt na schriftelijke toestemming van Aanbestedende dienst. Het verzoek om wijziging zal in ieder geval worden afgewezen als de wijziging volgens Aanbestedende Dienst in strijd is met het (Europese) aanbestedingsrecht.

Ondernemingen die in combinatie aanmelden zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming van alle uit de Overeenkomsten voortvloeiende verplichtingen. De combinatie dient een penvoerder aan te wijzen.

4.7 AANMELDEN MET BEROEP OP DERDE(N)

U kunt zich voor het voldoen aan de gestelde eisen ook beroepen op de financiële en/of economische draagkracht dan wel technische en/of beroepsbekwaamheid van derden. Een voorwaarde bij het beroep op deze derde(n) is dat de Gegadigde kan

aantonen dat hij daadwerkelijk kan beschikken over de voor die Opdracht noodzakelijke middelen van deze derde(n).

Zowel in geval van intra-concernrelaties als in geval van een genomineerde Subcontractor (zie paragraaf 4.8 hierna) dient u onder Deel II, 2 C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument aan te geven voor welke geschiktheidseisen u een beroep op deze derde(n) doet. Derden waarop een beroep op wordt gedaan om aan de geschiktheidseisen te voldoen dienen eveneens een eigen exemplaar van het UEA in te dienen met de informatie die wordt gevraagd in Deel IIA, IIB en III.

Het wijzigen van een 'genomineerde derde' gedurende de aanbestedingsprocedure of de looptijd van de Overeenkomst is slechts mogelijk na schriftelijke toestemming van Aanbestedende dienst. U dient hierom tijdig schriftelijk een verzoek te doen aan Aanbestedende dienst. Het verzoek zal in ieder geval worden afgewezen als de wijziging volgens Aanbestedende dienst in strijd is met het (Europese) aanbestedingsrecht.

4.8 SUBCONTRACTORS

U dient in uw Aanmelding tevens op te geven of, en zo ja wie, u voornemens bent voor de uitvoering van de Opdracht in te zetten als Subcontractor. Een Subcontractor is een partij die onder de verantwoordelijkheid van de Leverancier werkzaamheden zal verrichten in het kader van de Opdracht. Een Subcontractor is ook een partij die rechthebbende op (onderdelen van) het aangeboden Financieel Systeem (de applicatiesoftware) is, en niet zelf op de aanbesteding zal inschrijven, en met wie Aanbestedende dienst (op aangeven van de Gegadigde/Inschrijver) word(t)(en) geacht (een) licentieovereenkomst(en) aan te gaan. Een Subcontractor is tevens de toeleverende leverancier van datacenterdiensten.

Het wijzigen van een Subcontractor gedurende de aanbestedingsprocedure (dus na afloop van de selectiefase) of de looptijd van een Overeenkomst is slechts mogelijk na schriftelijke toestemming van Aanbestedende dienst. U dient hierom tijdig schriftelijk een verzoek te doen aan Aanbestedende Dienst. Het verzoek zal in ieder geval worden afgewezen als de wijziging volgens Aanbestedende dienst in strijd is met het (Europese) aanbestedingsrecht.

4.9 POSITIE VAN RECHTHEBBENDEN

Een rechthebbende is de producent/fabrikant van het aangeboden Financieel Systeem. Indien Aanbestedende dienst na de gunning en ter verkrijging van de benodigde gebruiksrechten één of meerdere licentieovereenkomsten dient te ondertekenen waarbij een rechthebbende partij bij de licentieovereenkomst is, en waarbij de rechthebbende zelf niet de Gegadigde, Inschrijver of Leverancier zal zijn, dan dient Gegadigde de betreffende rechthebbende(n) als Subcontractor te vermelden bij de Aanmelding.

5

SELECTIEPROCEDURE

5.1	Beoordeling van het Aanmelding	34
5.2	Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen	34
5.3	Selecteren Gegadigden	34
5.4	Bekend maken resultaat beoordeling	35
5.5	Opvragen bewijsmiddelen	35

Selectieprocedure

Omdat het een mededingingsprocedure betreft, is de procedure in twee fases gesplitst, waarbij de tweede fase nog is verdeeld in de consultatie- en onderhandelingsfase. De eerste fase, waarin de partijen worden geselecteerd, is openbaar. Hieronder vindt u informatie over de selectieprocedure.

5.1 BEOORDELING VAN HET AANMELDING

De ontvangen Aanmeldingen worden beoordeeld door het beoordelingsteam. De beoordeling bestaat uit een aantal fases:

- 1 Vaststellen van de volledigheid en juistheid van de Aanmelding;
- 2 Beoordelen dat uitsluitingsgronden niet op Gegadigde van toepassing zijn en dat de Gegadigde voldoet aan de geschiktheidseisen uit hoofdstuk 6.2;
- 3 Selecteren Gegadigden;
- 4 Bekend maken resultaat van de beoordeling.

5.2 UITSLUITINGSGRONDEN EN GESCHIKTHEIDSEISEN

Nadat de Aanmeldingen zijn getoetst op volledigheid en juistheid, wordt beoordeeld of geen van de uitsluitingsgronden op de Gegadigde van toepassing is en of de Gegadigde aan de geschiktheidseisen voldoet.

5.3 SELECTEREN GEGADIGDEN

Indien de toets zoals bedoeld in de paragrafen 5.1 en 5.2 niet leidt tot uitsluiting c.q. ongeldigverklaring, wordt de Aanmelding verder inhoudelijk beoordeeld. Er worden maximaal drie Gegadigden geselecteerd voor het maken van een Inschrijving in de onderhandelingsfase. Dat betekent dat, indien meer dan drie Gegadigden aan de gestelde uitsluitingsgronden en minimumvereisten voldoen, de Aanbestedende dienst het aantal gegadigden tot drie zal terugbrengen op basis van de selectiecriteria. De selectiecriteria zijn in hoofdstuk 7 beschreven.

5.4 BEKEND MAKEN RESULTAAT BEOORDELING

De Gegadigden zullen op de hoogte worden gesteld van het resultaat van de beoordeling.

De geselecteerde Gegadigden worden geïnformeerd over het feit dat ze zijn geselecteerd en dat ze worden uitgenodigd tot het doen van een Inschrijving. Zij ontvangen na afloop van de bezwaartermijn het Voorlopig Beschrijvend Document.

De Gegadigden die niet voldoen of niet zijn geselecteerd worden daar schriftelijk over geïnformeerd. Zij ontvangen schriftelijk de resultaten van de uitgevoerde selectiebeoordeling, inclusief de individuele plaats in de rangorde (waarbij de namen van de andere Gegadigden om commerciële redenen anoniem blijven).

Aanbestedende Dienst is niet verplicht 'persoonlijke' documenten die betrekking hebben op deze aanbesteding, zoals meningen, resultaten van onderlinge beoordelingen en vergelijkingen en adviezen betreffende kwalificatie en gunning, aan de Gegadigden bekend te maken.

5.5 OPVRAGEN BEWIJSMIDDELEN

Aanbestedende Dienst kan gebruik maken van de mogelijkheid om naar aanleiding van het ingevulde Uniform Europees Aanbestedingsdocument de vooraf benoemde bewijsmiddelen op te vragen ter verificatie. In paragraaf 6.1.3 staat vermeld welke bewijsmiddelen Aanbestedende Dienst in dat geval op zal kunnen vragen.

6

**EISEN TEN AANZIEN VAN
DE GEGADIGDE**

6.1	Uitsluitingsgronden	36
6.2	Geschiktheidseisen	38
6.3	Verificatie Uniform Europees Aanbestedingsdocument	40

Eisen ten aanzien van de Gegadigde

De Gegadigden worden op basis van de ingediende Aanmelding beoordeeld. Dit hoofdstuk geeft de Uitsluitingsgronden en de Geschiktheidseisen weer waaraan de organisatie van de Gegadigde dient te voldoen. Aanbestedende Dienst wijst de Gegadigde erop dat alle in deze Selectieleidraad gevraagde gegevens juist, volledig, op correcte wijze en op tijd dienen te worden aangeleverd. Indien sprake is van het overleggen van onjuiste, onvolledige dan wel niet correcte aanbidding van de gevraagde gegevens, kan dit leiden tot uitsluiting.

6.1 UITSLUITINGSGRONDEN

De ingediende Aanmelding van de Gegadigde wordt eerst gecontroleerd op Uitsluitingsgronden (bijv. faillissement, valse verklaringen, etc.). De Uitsluitingsgronden zijn opgenomen in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Bijlage 8.2). Indien op een Gegadigde een Uitsluitingsgrond van toepassing is, en Aanbestedende Dienst besluit geen toepassing te geven aan artikel 2.88 Aw, wordt de betreffende Aanmelding terzijde gelegd en komt deze niet in aanmerking voor verdere (inhoudelijke) beoordeling.

Gegadigde verklaart door het invullen en ondertekenen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument dat de omstandigheden zoals benoemd in deze verklaring niet op de onderneming van de Gegadigde van toepassing zijn en dat de Gegadigde in de verificatiefase de eventueel verlangde bewijsstukken/verklaringen zoals bedoeld in artikel 2.89 Aw op het eerste verzoek van Aanbestedende Dienst kan verstrekken. Aanbestedende Dienst werkt met het "Uniform Europees Aanbestedingsdocument". Het gebruik van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument houdt in dat de selectiefase of inschrijffase van een aanbesteding voor de Uitsluitingsgronden en de

Geschiktheidseisen slechts het Uniform Europees Aanbestedingsdocument afgegeven wordt, zonder dat er nadere informatie wordt verstrekt. Doel van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument is dat alleen van de geselecteerde Gegadigde de inlichtingen en gegevens uit het Uniform Europees Aanbestedingsdocument worden geverifieerd.

6.1.1 VERPLICHTE UITSLUITINGSGRONDEN

Aanbestedende Dienst sluit Gegadigden uit van deelneming aan deze aanbesteding jegens wie bij een onherroepelijk geworden rechtelijke uitspraak een veroordeling als aangegeven onder Deel III A van de 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' is uitgesproken waarvan Aanbestedende Dienst kennis heeft.

6.1.2 FACULTATIEVE UITSLUITINGSGRONDEN

Aanbestedende Dienst kan Gegadigden uitsluiten van deelneming aan deze aanbesteding indien er sprake is van één of meerdere van de aangegeven gevallen onder Deel III C van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' waarvan Aanbestedende Dienst kennis heeft.

6.1.3 BEWIJSMIDDELEN

Om te bewijzen dat van bovengenoemde omstandigheden geen sprake is dienen de volgende bewijsstukken te worden overlegd.

- Een Gegadigde kan door middel van een uittreksel uit het handelsregister aantonen dat de uitsluitingsgrond als bedoeld in Deel III onder punt C van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' op hem niet van toepassing is.
- Een Gegadigde kan door middel van een Gedragsverklaring Aanbesteden, die op het tijdstip van het indienen van de Aanmelding niet ouder is dan twee jaren, aantonen dat de Uitsluitingsgronden, bedoeld in de paragrafen 6.1.1 en 6.1.2, voor zover het een onherroepelijke veroordeling of een onherroepelijke beschikking wegens overtreding van de mededingingsregels betreft, op hem niet van toepassing zijn. Een Gedragsverklaring Aanbesteden kan worden aangevraagd via <https://www.justis.nl/producten/gva/gva-aanvragen/index.aspx>. Dit bewijsmiddel dient eerst te worden afgegeven nadat Aanbestedende Dienst hiertoe een verzoek doet.
- Een Gegadigde kan door middel van een verklaring van de Belastingdienst, die op het tijdstip van het indienen van de Aanmelding niet ouder is dan zes maanden, aantonen dat de uitsluitingsgrond, bedoeld in Deel II onder punt B van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' niet op hem van toepassing is. Dit bewijsmiddel dient eerst te worden afgegeven nadat Aanbestedende Dienst hiertoe een verzoek doet.

Indien een ondertekend Uniform Europees Aanbestedingsdocument geen deel uitmaakt van de Aanmelding wordt de Aanmelding uitgesloten van verdere beoordeling.

6.2 GESCHIKTHEIDSEISEN

Daarna wordt de geschiktheid van de Gegadigde voor de uitvoering van de dienstverlening vastgesteld. Voor het bepalen van de geschiktheid zijn diverse criteria vastgesteld. Alle geschiktheidseisen betreffen minimumeisen. Dit houdt in dat voor iedere eis afzonderlijk een op onderhavige aanbesteding afgestemd minimum is vastgesteld waaraan de Gegadigde moet voldoen. De aanmelding van een Gegadigde die niet voldoet aan één of meerdere van deze eisen wordt terzijde gelegd en komt niet in aanmerking voor verdere (inhoudelijke) beoordeling.

6.2.1 FINANCIËLE EN ECONOMISCHE DRAAGKRACHT

- 1 Jaarrekeningen. In de meest recente (voorlopige) jaarrekening (2021) is geen sprake van continuïteitsrisico (blijkens een continuïteitsparagraaf).
- 2 Risico's. Bij de onderneming van Gegadigde is op dit moment of in de nabije toekomst geen sprake van aanwezige c.q. mogelijke risico's die de continuïteit van de organisatie kunnen beïnvloeden.
- 3 Verzekering. Gegadigde beschikt over een adequate verzekering voor beroepsaansprakelijkheid. De Gegadigde dient per gebeurtenis voor minimaal 500.000 Euro verzekerd te zijn, waarbij het aantal gebeurtenissen per jaar is beperkt tot twee (waarbij de polis echter niet 'uitgeput' mag zijn vanwege aanspraken door andere partijen dan Aanbestedende dienst). De Gegadigde dient verzekerd te blijven gedurende de duur van de Overeenkomst.

Nota bene: Aanbestedende Dienst behoudt zich het recht de financiële en economische draagkracht te toetsen op basis van ratings van Dunn & Bradstreet, eventueel voorbijgaand aan bovengenoemde punten (i) tot en met (iii). Indien Aanbestedende Dienst van dit recht gebruik maakt dan baseert zij haar oordeel op de door D&B gehanteerde 'risicofactor' tabel, waarbij door D&B in 2021 aan de onderneming(en) van Gegadigde, c.q. de onderneming(en) waar Gegadigde op basis van paragraaf 4.7 een beroep doet, een score toegekend dient te zijn van 1 of 2. Indien de onderneming van Gegadigde niet aan de minimaal gestelde rating voldoet behoudt Aanbestedende Dienst zich het recht voor de Aanmelding ongeldig te verklaren en de Inschrijver van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure uit te sluiten.

6.2.2 TECHNISCHE BEKWAAMHEID

In Deel IV van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument verklaart de Gegadigde dat zijn onderneming voldoet aan de gestelde eisen met betrekking tot technische bekwaamheid (met uitzondering van het gestelde hierna onder punt 3).

Aanbestedende Dienst stelt in dit kader minimumeisen aan Gegadigden op het gebied van technische bekwaamheid. Aanbestedende Dienst kan van Gegadigde eisen om de opgegeven informatie naar aanleiding van het gestelde in deze paragraaf nader te onderbouwen dan wel van bewijzen te voorzien.

De kwaliteit van de uit te voeren werkzaamheden of de te leveren dienstverlening wordt voornamelijk bepaald door de wijze waarop de kwaliteitsborging en kwaliteitscontrole is georganiseerd in de organisatie van Gegadigde.

- 1 Gegadigde dient te beschikken over een relevant kwaliteitszorgsysteem dat door een officiële certificeringinstantie is gecertificeerd op basis van de NEN-ISO: 9001 serie, of te beschikken over een beschrijving van de genomen maatregelen met een afschrift van de inhoudsopgave van het desbetreffende kwaliteitshandboek en een beleidsverklaring van het verantwoordelijke management waaruit blijkt dat het management de maatregelen onderschrijft en controleert.

Gegadigde kan worden verzocht één van de volgende bewijsmiddelen te verstrekken:

- a een afschrift van een geldig NEN-ISO certificaat;
 - b een beschrijving van de kwaliteitsmaatregelen met een afschrift van de inhoudsopgave van het desbetreffende kwaliteitshandboek en een beleidsverklaring van het verantwoordelijke management waaruit blijkt dat het management de maatregelen onderschrijft en controleert.
- 2 Beveiliging van informatie van de te verwerken gegevens wordt voornamelijk bepaald door de wijze waarop deze kwaliteitsborging en kwaliteitscontrole is georganiseerd in de organisatie van Gegadigde. Daarbij dient vanzelfsprekend te worden voldaan aan de gestelde wettelijke kaders. Gegadigde dient te beschikken over een informatie-beveiligingssysteem dat door een officiële certificeringsinstantie is gecertificeerd op basis van NEN-ISO: 27001: 2013 (of recenter) serie.

Gegadigde kan worden verzocht het volgende bewijsmiddel te verstrekken:

- a een afschrift van een geldig NEN-ISO 27001: 2013 (of recenter), inclusief de Verklaring van Toepasselijkheid (VvT);
- b indien de leverancier niet ISO 27001 gecertificeerd is kan een kwaliteitshandboek voldoen. Hiervan zijn alle onderdelen van de ISO 27001 uitgewerkt en heeft een externe auditor vastgesteld dat de opgenomen PDCA cyclus gelijkwaardig is van opzet als de ISO 27001 voorschrijft. Voorbeeld van alternatieven voor een ISO27001 certificering is een SOC 2 of SOC 3 Assurance rapportage.

Leverancier levert jaarlijks een derden-verklaring ('third party memorandum'): ISAE3000, ISAE3402 type 2, SSAE16, of SOC2 - niet ouder dan één jaar), in relatie tot de gevraagde diensten, afgegeven door een daartoe geautoriseerde instantie die voldoet aan deze normering.

- 3 Referenties waarmee Gegadigde de onderstaande kerncompetenties aantoont en aan de hierna gestelde randvoorwaarden voldoet. De referenties mogen niet ouder zijn dan drie jaar, gerekend vanaf het moment dat het betreffende onderdeel van de implementatie volledig is afgerond terwijl het betreffende

onderdeel van de implementatie niet later dan het moment van indienen van de Aanmelding mag zijn/worden afgerond. De kerncompetenties dienen in één of (verspreid over) meerdere referenties te worden aangetoond, gebruik makend van de referentiesjabloon in Bijlage 8.4.

Kerncompetenties: Gegadigde heeft kennis van en ervaring met:

- a het op een veilige wijze via het internet ter beschikking stellen van een beproefd, werkend en gebruiksvriendelijk geïntegreerd financieel systeem als Commercial Off-The-Shelf product, met daarin de volgende bedrijfsprocessen:
 - » beheer van crediteuren, budgettering, reserves, voorzieningen, uitgaven, vaste activa, debiteuren, projectboekhouding, declaratie en facturen, grootboek, alsmede het ondersteunen van budgetbewaking, met minimaal drie entiteiten/bedrijven en minimaal vier dimensies.
- b inrichting van de benodigde systeemomgeving en het ondersteunen van de beheerorganisatie voor een outsourcing scenario, met flexibel inzetbare experts van Gegadigde met zowel sector, systeem- als proceskennis.
- c het uitvoeren van een migratie vanuit bestaande applicatie(s) naar het aan te bieden financieel bedrijfsinformatiesysteem. Hierbij rekening houdend met verschillende opslagstructuren, verbetering datakwaliteit door validatie, conversie, verrijking en ontdebelling.
- d het opleiden van medewerkers binnen de klantorganisatie middels opgezette trainingen/opleidingen op basis van workflow (procesbeschrijvingen) inclusief gebruikershandleidingen en andere ondersteunende materialen (E-learning).
- e het toegankelijk maken/houden van alle data uit het aan te bieden Financieel Systeem (zowel transactie data, verwerkte data, als setup data) en beschikbaar houden om op een gecontroleerde en efficiënte manier in te lezen in BI tooling zodat deze data gebruikt kan worden voor aanvullende rapportages, dashboards en het combineren van bedrijfsvoeringdata met overige bronnen.
- f het integreren van het door Gegadigde aan te bieden Financieel Systeem met overige bedrijfsvoeringsapplicaties, software en/of webservices in andere (hosting- of on premise) omgevingen.

6.3 VERIFICATIE UNIFORM EUROPEES AANBESTEDINGSDOCUMENT

Voor het verlichten van de administratieve lasten voor zowel de Gegadigden als Aanbestedende Dienst dienen alleen de Gegadigden die zijn geselecteerd om door te gaan naar de volgende fase (gunning), uiterlijk één (1) week na dagtekening van het schriftelijke verzoek hiertoe van Aanbestedende Dienst de bij het Uniform Europees Aanbestedingsdocument behorende bewijsstukken aan te leveren.

Aanbestedende Dienst kan tot het einde van de gunningsfase om verduidelijking vragen.

Indien de inhoud van de gevraagde bewijsstukken niet overeenkomt met wat in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument is gesteld wordt de Aanmelding ongeldig

verklaard en wordt de Gegadigde alsnog uitgesloten van verdere deelneming aan deze aanbestedingsprocedure. In dat geval komt de eerstvolgende Gegadigde in rangorde (de nummer '4') alsnog in aanmerking voor deelname.

7

SELECTIECRITERIA

7.1	Algemeen	42
7.2	Aanvullende competenties	44
7.3	Vragen	45

Selectiecriteria

7.1 ALGEMEEN

Indien meer dan drie Gegadigden aan de gestelde minimumvereisten voldoen wordt het aantal teruggebracht naar drie. De, op basis van een inhoudelijke beoordeling van de aanvullende competenties en antwoorden op open vragen, drie hoogst scorende Gegadigden komen in aanmerking voor deelneming aan de onderhandelingsfase en ontvangen het Voorlopig Beschrijvend Document.

In paragraaf 7.2 wordt een aantal 'aanvullende' competenties beschreven. Deze zijn derhalve additioneel ten opzichte van de kerncompetenties zoals die in paragraaf 6.2.2, onder punt 3 worden beschreven. De 'aanvullende' competenties vormen, in tegenstelling tot de kerncompetenties, geen minimumvereiste en zijn om die reden geen voorwaarde om te kunnen worden geselecteerd. De aanvullende competenties zijn verwoord als Selectie criterium en worden aldus beoordeeld op basis van onderstaande vierpuntschaal.

In paragraaf 7.3 worden vragen over de kwaliteit van de organisatie van de onderneming van Gegadigde en partnershiprelaties gesteld. De door de Gegadigden in het kader van de Aanmelding aangeleverde informatie wordt door het beoordelingsteam beoordeeld.

De beoordeling van de aanvullende competenties en open vragen geschiedt op basis van consensus.

Per competentiebeschrijving en antwoord op de vraag kan een Gegadigde punten scoren. De score per beschrijving en vraag wordt vastgesteld op basis van onderstaande vierpuntschaal.

Alle antwoorden op de vragen gesteld in de paragraaf 7.2 worden beoordeeld op een vierpuntschaal:

- 0 = de competentie is niet aangetoond(7.2); het antwoord toont de gevraagde bekwaamheid niet aan doordat (i): het/de verwoorde aandachtspunt(en) in de vraagstelling niet in beschouwing is/ zijn genomen bij de beantwoording en/of (ii): de beantwoording in zijn geheel niet met meetbare prestatie-indicatoren is onderbouwd en/of: (iii) de beantwoording heeft geen relatie met het/de verwoorde aandachtspunt(en) in de vraagstelling in relatie tot het onderwerp van de aanbestedingsprocedure (7.3).
- 1 = de competentie is nauwelijks aangetoond(7.2); het antwoord toont de gevraagde bekwaamheid in geringe mate aan doordat (i): het/de verwoorde aandachtspunt(en) in de vraagstelling onvoldoende in beschouwing is/ zijn genomen bij de beantwoording of (ii) de beantwoording onvoldoende met meetbare prestatie-indicatoren is/ zijn onderbouwd en/of (iii) de beantwoording heeft onvoldoende relatie met het/de verwoorde aandachtspunt(en) in de vraagstelling in relatie tot het onderwerp van de aanbestedingsprocedure (7.3);
- 2 = de competentie is redelijk aangetoond (7.2); het antwoord toont de gevraagde bekwaamheid redelijk aan doordat (i): het/de verwoorde aandachtspunt(en) in de vraagstelling weliswaar volledig in beschouwing is/zijn genomen bij de beantwoording, maar onvoldoende met meetbare prestatie-indicatoren is/zijn onderbouwd of (ii): het/de verwoorde aandachtspunt(en) in de vraagstelling weliswaar volledig in beschouwing is/zijn genomen bij de beantwoording, maar heeft onvoldoende relatie met het/de verwoorde uitgangspunt(en) in de vraagstelling in relatie tot het onderwerp van de aanbestedingsprocedure (7.3);
- 3 = de competentie is volledig aangetoond (7.2); het antwoord toont de gevraagde bekwaamheid aan doordat (i): het/de verwoorde aandachtspunt(en) in de vraagstelling volledig in beschouwing is/zijn genomen bij de beantwoording, (ii): met meetbare prestatie-indicatoren is/zijn onderbouwd en (iii): heeft voldoende relatie met het/de verwoorde uitgangspunt(en) in de vraagstelling in relatie tot het onderwerp van de aanbestedingsprocedure (7.3).

Nota bene: met meetbare prestatie-indicatoren is bedoeld: accuraat, verifieerbaar, onweerlegbaar / niet betwistbaar, hoge prestatie, (prestatie)metingen in termen van getallen, percentages of tijd.

De vragen verschillen in gewicht. Er kan een enkele weging (0, 1, 2, 3), een dubbele weging (0, 2, 4, 6) of een drievoudige weging (0, 3, 6, 9) plaatsvinden, waarbij de vierpuntschaal onverkort blijft gehandhaafd.

Bij elke aanvullende competentie en vraag wordt het gewicht aangegeven ('(L)aag' staat hierbij voor enkele weging, '(M)idden' voor dubbele weging, en '(H)oog' voor drievoudige weging en daarmee de maximaal haalbare score.

De behaalde scores op de aanvullende competenties en gestelde vragen worden gewogen bij elkaar opgeteld en de drie Gegadigden met de hoogste totaalscore komen in aanmerking voor deelneming aan de onderhandelingsfase.

7.2 AANVULLENDE COMPETENTIES

Referenties, voorzien van een door een referent te ondertekenen 'tevredenheidsverklaring' waarbij Gegadigde de onderstaande aanvullende competenties beschrijft en aan de hierna gestelde randvoorwaarden voldoet. De referenties mogen niet ouder zijn dan drie jaar, gerekend vanaf het moment dat het betreffende onderdeel van de implementatie volledig is afgerond terwijl het betreffende onderdeel van de implementatie niet later dan het moment van indienen van de Aanmelding mag zijn/worden afgerond. De aanvullende competenties dienen in één of (verspreid over) meerdere referenties te worden aangetoond, gebruik makend van de referentiesjabloon in Bijlage 8.4.

Gegadigde heeft bij voorkeur kennis van en ervaring met:

- 1 (H) implementaties van financiële bedrijfsinformatiesystemen op basis van een Cloudvoorziening bij provincie, gemeente of waterschap met een omvang (aantal 600 medewerkers) plus of min maximaal 25%) vergelijkbaar met die van de DOWR-gemeenten (zie paragraaf 3.5.3);
- 2 (L) het slimmer, gemakkelijker en meer geautomatiseerd laten plaatsvinden van werkzaamheden en vermijden van maatwerk door het versimpelen van processen met optimale aansluiting tussen processen en functionaliteit van het systeem, door parametrisering of andere realistische maatregelen;
- 3 (H) het toepassen van 'best practices' geautomatiseerde financiële –en administratieve bedrijfsprocessen voor de gemeentelijke sector;
- 4 (M) het toepassen van licentiemodellen, passend bij zowel de interne organisatie van opdrachtgevers, als ondersteunend aan klant- en ketengerichte (self) service processen, zoals onder meer benodigd voor een digitaal klant- of ketenportaal;
- 5 (H) branche ervaring bij een gemeente, met inrichting voor de volgende processen en domeinen:
 - > beheer van crediteuren, budgettering, reserves, voorzieningen, uitgaven, vaste activa, debiteuren, projectboekhouding, declaratie en facturen, grootboek, alsmede het ondersteunen van budgetbewaking, met minimaal drie entiteiten/bedrijven en minimaal vier dimensies;
- 6 (M) Kennis en ervaring hebben met de operationele systemen betreffende informatie-uitwisseling/integraties:
 - i. Lias
 - ii. Kofax
 - iii. BNG
 - iv. e-HRM (Youforce)
 - v. Gegevensmakelaar
 - vi. WMO Jeugd (WMO platform)
 - vii. IJVI (omgevingsvergunningen)
 - viii. JCC (Kassasysteem)
 - ix. GWS4All (journalisering uitkeringsadministratie)

- 7 (L) het aansluiten van systeem- en procesinrichting bij flexibele werkvormen (Nieuwe Werken), ondersteuning voor anytime/anywhere/any device;
- 8 (L) rol gebaseerd werken;
- 9 (M) innovatieve rapportage- en analysetools waardoor een gemeente beter kan sturen op efficiënte en effectieve inzet van middelen;
- 10 (L) het aansluiting van systeem- en procesinrichting bij eigentijdse dienstverlening (bv geo tags voor wijkbegroting);

In Bijlage 8.4 (Referentiesjabloon) beschrijft Gegadigde welke competenties hij aantoonbaar aanwezig acht.

Nota bene: de in de referentiesjabloon beschreven aanvullende competenties c.q. de bij open vragen te beschrijven antwoorden worden bij voorkeur met meetbare prestatie-indicatoren onderbouwd: accuraat, verifieerbaar, onweerlegbaar / niet betwistbaar, hoge prestatie, vertaling naar de betreffende opdracht, (prestatie)metingen in termen van getallen, percentages of tijd.

7.3 VRAGEN

Besteed aan de beantwoording van onderstaande vragen maximaal één pagina A4 (maximaal 500 woorden) per antwoord.

Nota Bene. Bij overschrijding van het maximaal aantal toegestane pagina's (één) en/of woorden (500) wordt het gehele antwoord beoordeeld met 0 punten.

Nr.	Vraag	Gewicht
1.	Beschrijf de wijze waarop u in uw organisatie hebt geborgd dat de door u op de markt aangeboden Financieel Systeem blijvend aan relevante Nederlandse wet- en regelgeving, inclusief hiervoor benodigde audit trails en overige benodigde monitoring en logging voorzieningen voldoet. Benoem in dit kader tevens welke Nederlandse wet- en regelgeving u relevant acht.	M
2.	Beschrijf de mate waarin u in staat bent meerdere projectmethodieken te hanteren, variërend van Agile tot 'watervalaanpak'. Geef hierbij aan op welke wijze u tot een gerichte en bewuste keuze komt.	L
3.	Beschrijf op welke wijze u als sparringpartner voor uw opdrachtgevers fungeert (in de zin van kritisch meedenken). Besteed hierbij aandacht aan het inpassen en/of aanpassen van processen en het vermijden van maatwerk.	M
4.	Beschrijf de mate waarin en de manier waarop uw organisatie gebruikelijk good practices inzet om processen te standaardiseren en de doorlooptijd van implementatietrajecten te verkorten.	M

Nr.	Vraag	Gewicht
5.	Beschrijf op welke wijze u (bij voorkeur op locatie) bij opdrachtgevers tot inzet van geschikte en passende, breed inzetbare deskundige en Nederlands sprekende professionals komt met een klantgerichte en oplossingsgerichte instelling. Besteed hierbij in ieder geval aandacht aan het kennisniveau van processen die in scope van de Opdracht zijn en de kennis van het Financieel Systeem dat u zult aanbieden.	M
6.	Geef aan op welke wijze u bij implementatieprojecten een adequate kwalitatieve en kwantitatieve inzet van functionarissen borgt indien u voor verschillende opdrachtgevers meerdere implementatieprojecten (die soms meer dan zes maanden duren) in dezelfde periode moet uitvoeren.	L
7.	Beschrijf op welke wijze u onder architectuur werkt. Besteed hierbij in ieder geval aandacht aan de wijze waarop u gebruik maakt van architectuur om uw oplossingen maximaal beheersbaar en aanpasbaar te maken en te houden. Ga daarbij tevens in op het zo laagdrempelig mogelijk kunnen doorvoeren van updates en upgrades en hoe u daarbij gebruik maakt van de architectuur van het Financieel Systeem.	M
8.	Beschrijf de mate waarin en de wijze waarop u in relatie met opdrachtgevers en ter zake van onderhoud en support gebruik maakt van een op partnership gerichte en op regie gebaseerd samenwerkingsmodel. Besteed daarbij aandacht aan service level management, strategisch service management en bewezen effectieve en klantgerichte 2e lijns ondersteuning.	M
9.	Beschrijf de mate waarin uw organisatie gebruikelijk voorziet in opleidingsfaciliteiten voor een opdracht als de onderhavige. Besteed hierbij aandacht aan 'train the trainer', eindgebruikersopleidingen, beheerdersopleidingen, e-learningfaciliteiten, klassikale opleidingen en het gebruik van FAQ. Beschrijf vooral ook uw visie op genoemde aspecten. Besteed ook aandacht aan uw opleidingsmogelijkheden om kennis van medewerkers op peil te houden.	L
10.	Beschrijf in welke mate en hoe u klanttevredenheid als doelstelling in uw organisatie hebt georganiseerd en borgt en geef daarbij gemotiveerd aan wie u daarbij als 'klant' definieert.	L
11.	Beschrijf de wijze waarop het kwaliteitsmanagement is ingericht in relatie tot partnershiprelaties met opdrachtgevers. Besteed hierbij aandacht aan (i) de mate	L

Nr.	Vraag	Gewicht
	waarin klanten hierbij worden betrokken, (ii) hoe borging van kennis en kunde in uw bedrijf toegevoegde waarde voor opdrachtgevers oplevert, (iii) de mate van transparantie in de richting van opdrachtgevers, onder meer ter zake van tariefstelling en kosten.	
12.	Hoe borgt u (in aanvulling op het gestelde in paragraaf 6.2.2, onder (i) en (ii)) het treffen van passende beveiligingsmaatregelen in uw organisatie (al of niet in relatie tot eventueel door u ingeschakelde derden, waaronder datacenters), opdat de door u aangeboden verwerking in het kader van uw SaaS-dienstverlening aan de daarvoor gestelde betrouwbaarheidseisen (BIV) blijft voldoen.	H
13.	Hoe volgt u de ontwikkelingen op het terrein van cyber dreigingen en hoe draagt u zorg dat uw klanten tijdig worden gewaarschuwd zodat zij eventuele aanvullende maatregelen kunnen treffen?	H

TABEL 6: SELECTIECRITERIA/OPEN VRAGEN

8

OVERZICHT BIJLAGEN

8.1	Lichtblauwdruk SOLL Processen	48
8.2	Uniform Europees Aanbestedingsdocument	48
8.3	Formulier voor het stellen van vragen	48
8.4	Referentiesjabloon	48
8.5	Social Return	48

Overzicht Bijlagen

8.1 LICHTBLAUWDRUK SOLL PROCESSEN

Separaat pdf-bestand.

8.2 UNIFORM EUROPEES AANBESTEDINGSDOCUMENT

Dit document is rechtstreeks op TenderNed beschikbaar ter invulling.

8.3 FORMULIER VOOR HET STELLEN VAN VRAGEN

Separaat Excel-bestand

8.4 REFERENTIESJABLOON

Separaat Word-document

8.5 SOCIAL RETURN

Separaat pdf-bestand